



TÜRKİYE KAMU HASTANELERİ KURUMU SAĞLIK İNSANGÜCÜ ANALİZİ 2014

Kaliteli, etkin ve verimli bir sağlık hizmeti sunabilmek için fiziki yapı, tıbbi cihaz ve donanım ve finans kaynağına ilaveten en önemli kaynak sağlık insan gücüdür. Sağlık alanında yapılacak niteliksel ve niceliksel değişimin başarılı bir şekilde uygulanması insan gücünün doğru planlanması ve yönetilmesi ile mümkündür. Bu bağlamda, mevcut insan gücünü doğru analiz etmek ve sağlık politikalarının belirlenmesinde aktif olarak kullanmak önem arz etmektedir.

Bu çalışma, 663 Sayılı Sağlık Bakanlığı ve Bağlı Kuruluşlarının Teşkilat ve Görevleri Hakkında Kanun Hükmünde Kararname ile kurulan Türkiye Kamu Hastaneleri Kurumunun bünyesinde görev yapan sağlık insan gücünü çeşitli değişkenlerle ele alarak analiz etmek amacıyla hazırlanmıştır.

Birinci bölümde, Kurum bünyesinde görev yapan personelin istihdam türlerine göre dağılımı üzerinde durularak, personele ilişkin veriler üzerinde durulmuştur. İkinci bölümde, Kurum personelinin sınıflara göre dağılımı tablo ve grafiklerle verilmiştir. Bu personelin illere göre durumu haritalarla gösterilmiş aynı zamanda çalışma sürelerine, cinsiyete ve eğitim durumuna göre analizler yapılarak planlamalara ışık tutmak amaçlanmıştır. Üçüncü bölümde ise sertifikalı personel sayısı, istihdamı zorunlu personel sayılarına ilişkin bilgiler sunulmuştur.

HAZIRLAYANLAR

Şevket DEMİRKIRAN

KATKIDA BULUNANLAR

Feyza ŞANCI

Salih SÜRÜCÜ

Dr. Barış Uğur OĞRAŞANGİL

Hakan KARAGÖZ

Engin YILDIZ

Tünay ŞAHİN

Carullah KOCAELİ

Musa HATEMOĞLU

Uğur TEKKANAT



İSTİHDAM TÜRLERİ VE PERSONEL SAYILARI

Kamu personelinin tanımlandığı temel metin, 657 sayılı Devlet Memurları Kanunu'dur. Sağlık sektörü, istihdam türleri anlamında diğer sektörlere göre oldukça fazla çeşitlilik arz etmektedir.

657 sayılı Devlet Memurları Kanunu'nun 4'üncü maddesinin ilgili fıkralarında tanımlandığı şekliyle adlandırılmaktadır.

4/A Memur

Mevcut kuruluş biçimine bakılmaksızın Devlet ve diğer kamu tüzel kişiliklerince Genel İdare Esaslarına göre yürütülen asli ve sürekli kamu hizmetlerini ifa ile görevlendirilenler, bu kanunun uygulanmasında memur sayılır.

Bu tanımlama dışındaki kurumlarda genel politika tespiti, araştırma, planlama, programlama, yönetim ve denetim gibi işlerde görevli ve yetkili olanlarda memur sayılır.

4/B Sözleşmeli Personel

Kalkınma planı, yıllık program ve iş programlarında yer alan önemli projelerin hazırlanması, gerçekleştirilmesi, işletilmesi ve işlerliği için şart olan zaruri ve istisnai hallere münhasır olmak üzere özel bir meslek bilgisine ve ihtisasına ihtiyaç gösteren geçici işlerde kurumun teklifi üzerine Devlet Personel Başkanlığı ile Maliye ve Gümrük Bakanlığının görüşleri alınarak Bakanlar Kurulunca Geçici olarak sözleşme ile çalıştırılmasına karar verilen ve işçi sayılmayan kamu hizmeti görevlileridir.

4/C Geçici Personel

Bir yıldan az süreli veya mevsimlik hizmet olduğuna Devlet Personel Başkanlığının ve Maliye ve Gümrük Bakanlığının görüşlerine dayanılarak Bakanlar Kurulunca karar verilen görevlerde ve belirtilen ücret ve adet sınırları içinde sözleşme ile çalıştırılan ve işçi sayılmayan kimselerdir.

4/D İşçiler

657/(A), (B) ve (C) fıkralarında belirtilenler dışında kalan kişilerdir. Bunlar hakkında bu kanun hükümleri uygulanmaz. 4857 sayılı iş kanununa tabiidirler. Buna bağlı olarak; Çalışma Sosyal Güvenlik Bakanlığı yönerge ve yönetmeliklerine göre çalışırlar. Ücret ve sosyal yardım zamları yıllık ya da 2 yıllık toplu iş sözleşmelerine göre yapılır ve belirlenir.

Özel Kanunlara Dayanan İstihdam Türleri

657 sayılı Devlet Memurları Kanunu dışında özel kanunlara dayanılarak istihdam edilen personel de bulunmaktadır.

663 Sayılı KHK Kapsamında Sözleşmeli Personel

02.11.2011 tarih ve 28103 sayılı Mükerrer Resmi Gazetede yayınlanarak yürürlüğe giren 663 sayılı Sağlık Bakanlığı ve Bağlı Kuruluşlarının Teşkilat ve Görevleri Hakkında Kanun Hükmünde Kararname ile Sağlık Bakanlığının teşkilat yapısı ve görevlerinde önemli değişiklikler yapılmıştır. KHK'nin 29 uncu maddesi ile Türkiye Kamu Hastaneleri Kurumu kurulmuş, 30. Maddesi ile Kamu Hastane Birlikleri düzenlenmiştir.

Söz konusu KHK'nın 32. Maddesi çerçevesinde Ek II Sayılı cetvelde belirtildiği şekilde Kamu Hastane Birliklerinde Genel Sekreter, Tıbbi Hizmetler Başkanı, İdari Hizmetler Başkanı, Mali Hizmetler Başkanı, Uzman, Büro Görevlisi, Hastanelerde Hastane Yöneticisi, Başhekim, Başhekim Yardımcısı, Müdür ve Müdür Yardımcısı pozisyonlarında sözleşmeli personel istihdam edilmektedir.

Sözleşmeli personelde 657 sayılı Devlet Memurları Kanununun 48 inci maddesinde sayılan genel şartlar aranır.

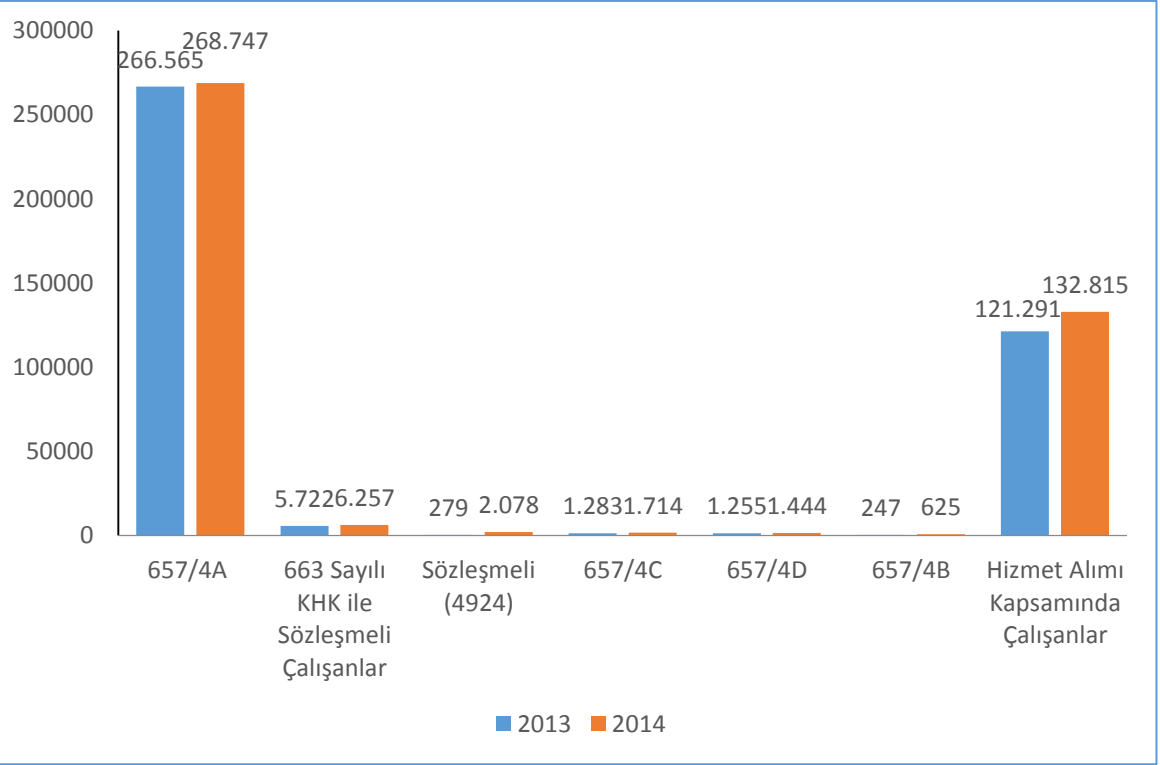
4924 Sayılı Kanuna Dayalı Olarak Çalışan Personel

2003 yılında çıkartılan “Eleman Temininde Güçlük Çekilen Yerlerde Sözleşmeli Sağlık Personeli Çalıştırılması İle Bazı Kanun Ve Kanun Hükmünde Kararnamelerde Değişiklik Yapılması Hakkında Kanun” ile eleman temininde güçlük çekilen yerlerde (özellikle Doğu ve Güneydoğu Bölgelerinde) ve hizmet dallarında sağlık hizmetlerinin etkili ve verimli bir şekilde yürütülebilmesini temin etmek üzere idari hizmet sözleşmesi ile sağlık personeli çalıştırma olanağı yaratılmıştır. Bu kanuna tabi personelin emsal sağlık personelinden daha yüksek ücret alması ile sağlık personeli sorununun çözülmesi hedeflenmiştir.

TKHK İstihdam Türlerine Göre Çalışan Personel Sayıları*

Kurumumuzda çeşitli istihdam türleri ile personel istihdam edilmektedir. Yapılan istihdamların temel amacı sağlık insan gücünü artırarak sağlık hizmet sunumunu etkin ve verimli bir hale getirmektir. Grafik 1’de istihdam türlerini ve sayıları yer almakta olup, sonraki bölümlerde istihdam türlerini detaylı bir şekilde inceleyeceğiz.

Grafik 1. İstihdam Türlerine Göre Çalışan Personel Sayıları (TKHK, 2014)



Kurumumuza bağlı çalışan personelden ilk sırada 268.236 kişi ile 657/4A kadrolu personel yer almaktadır. Hizmet alımı yöntemi ile çalışan 132.815 personel ise ikinci sırada yer almaktadır. Bu iki istihdam şekli toplam personelin % 97,09’unu oluşturmaktadır. 663 Sayılı KHK ile Sözleşmeli Çalışan personel 6.257 kişi ile üçüncü sırada yer almakta olup toplam personelin % 1.52’sini oluşturmaktadır.

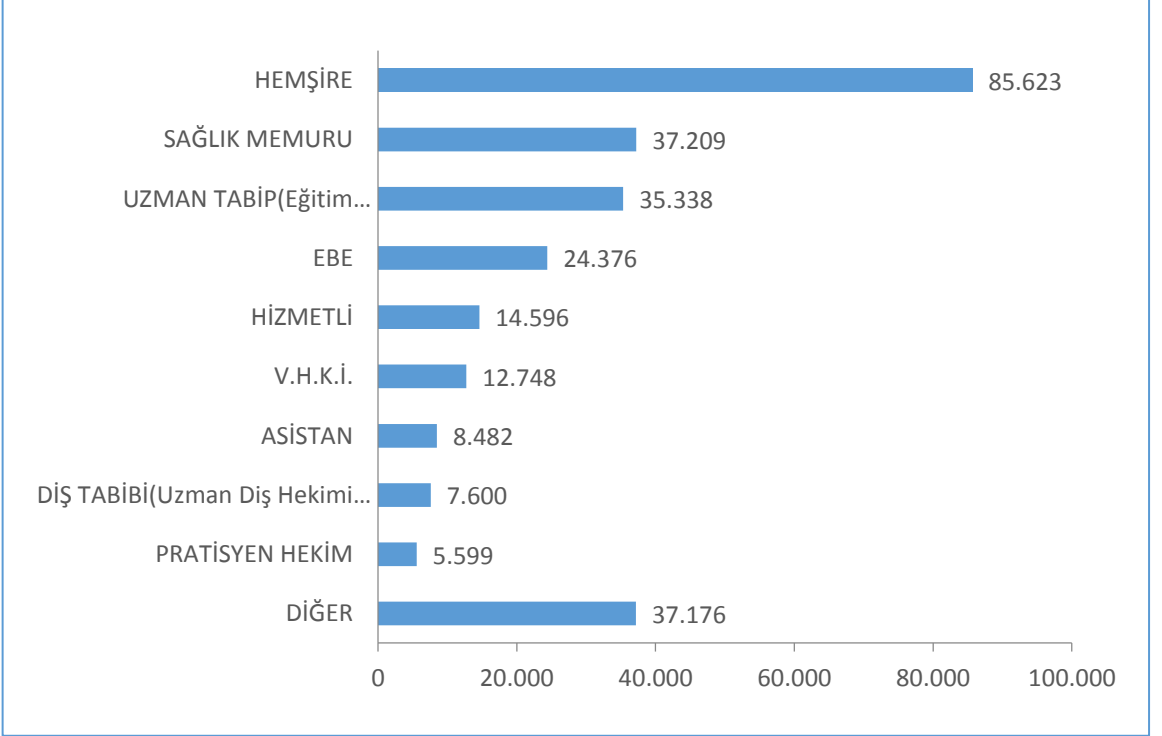
* Bu bölümde verilen personel sayıları, Kurumumuzda aktif olarak çalışan personeli ifade etmektedir. Dolayısıyla, kadrosu Kurumumuzda bulunup da aile hekimliği vb. sözleşmeli pozisyonlarda çalışanlar ile başka Kurumlarda geçici görevlendirilenler, ücretsiz izinde olanlar, askerde olan ve herhangi bir nedenle aktif olarak çalışmayan personel bu sayı içine dâhil edilmemiştir.



657/4A Kadrolu Personel

İstihdam türlerinden ilk sırada yer alan 657/4A Kadrolu personel sayıları Grafik 2’de gösterilmiştir.

Grafik 2. 657/4A Kapsamında Çalışan Personelin Unvana Göre Dağılımı (TKHK, 2014)



657/4A kadrolu personelin % 31,6’sı Hemşire, % 13,7’si Sağlık Memuru, % 12,9’u Uzman Hekim, % 9’u Ebe, % 5,4’ü Hizmetli, % 4,7’si V.H.K.İ. , % 2,9’u Asistan Hekim, % 2,8’i Diş Hekimi, % 2,1’i Pratisyen Hekim ve % 14,9’u da diğer branşlardan oluşmaktadır.



657/4B Kapsamında Sözleşmeli Personel

Kurumumuzda 2014 yılı sonu itibariyle 657/4B (Döner Sermaye ve Genel Bütçe)kapsamında istihdam edilen 625 sözleşmeli personelin unvanları Tablo 1 de gösterilmiştir.

Tablo 1. 657/4B Kapsamında Sözleşmeli Personel Sayıları

UNVAN	SAYI
BÜRO PERSONELİ	208
HEMŞİRE	110
DESTEK PERSONELİ	105
SAĞLIK MEMURU	77
SAĞLIK TEKNİKERİ	43
BİYOLOG	12
TEKNİSYEN	12
DIŞ TABİBİ	10
EBE	10
ECZACI	8
FİZYOTERAPİST	6
TEKNİKER	6
ÇOCUK GELİŞİMCİSİ	4
DİYETİSYEN	4
SAĞLIK FİZİKÇİSİ	3
SOSYAL ÇALIŞMACI	3
LABORANT	2
ODYOLOG	1
PSİKOLOG	1
TOPLAM	625

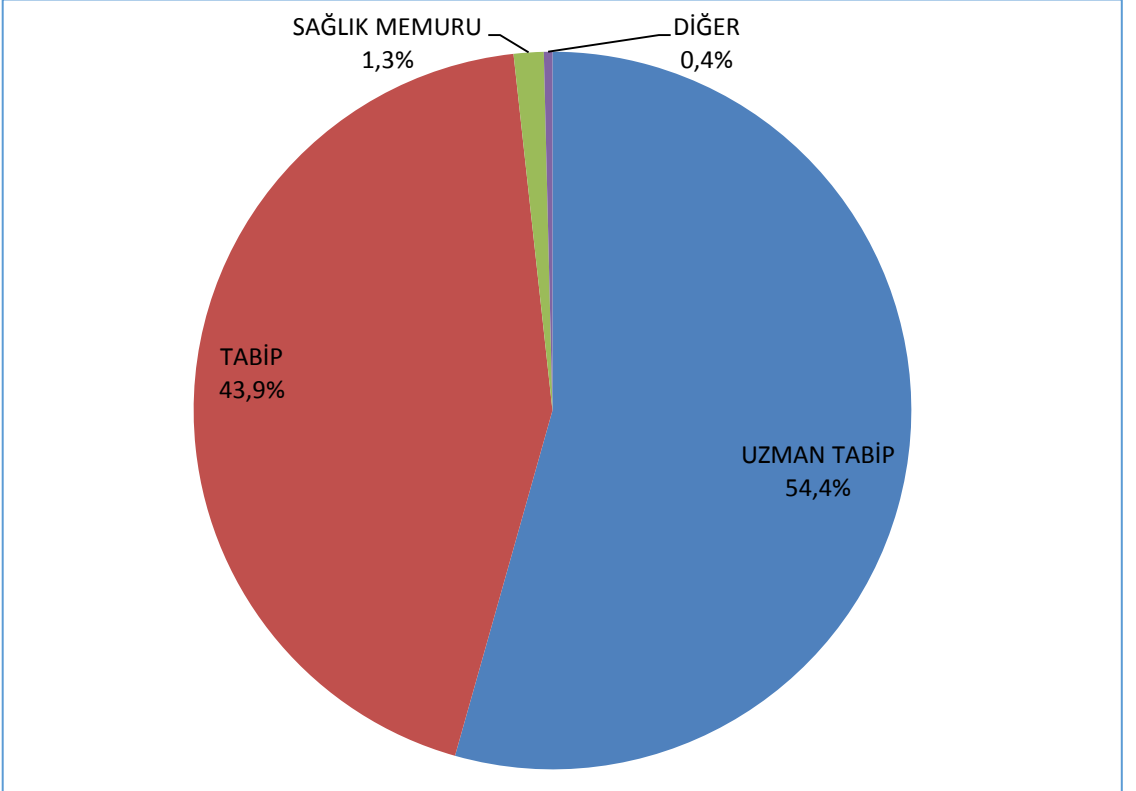
4924 Sayılı Kanun Kapsamında İstihdam Edilen Personel

Kurumumuzda 2014 yılı sonu itibariyle 4924 Sayılı Kanun kapsamında (Eleman Temininde Güçlük Çekilen Yerlerde Sözleşmeli Sağlık Personeli Çalıştırılması İle Bazı Kanun Ve Kanun Hükmünde Kararnamelerde Değişiklik Yapılması Hakkında Kanun) aktif olarak görev yapan personel unvan ve sayıları Tablo 2 de gösterilmiştir.

Tablo 2. 4924 Sayılı Kanun Kapsamında İstihdam Edilen Personel (2014 Aralık)

UNVAN	SAYI
UZMAN TABİP	1.130
TABİP	912
SAĞLIK MEMURU	28
HEMŞİRE	5
EBE	1
DİYETİSYEN	1
PSİKOLOG	1
TOPLAM	2.078

Grafik 3. 4924 Sayılı Kanun Kapsamında İstihdam Edilen Personel Sayılarının Grafik Dağılımı



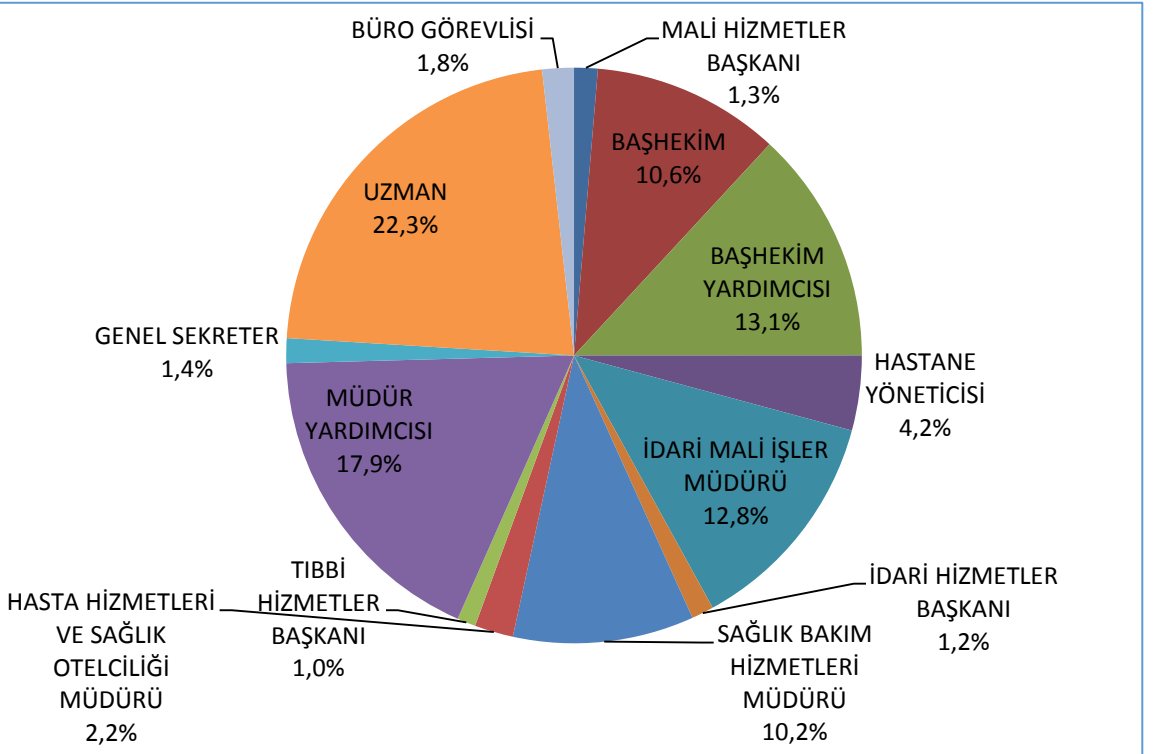
663 Sayılı KHK Kapsamında Sözleşmeli Personel

Kurumumuzda 2014 yılı sonu itibariyle 663 Sayılı KHK kapsamında sözleşmeli olarak istihdam edilen personel ve pozisyonlar Tablo 3 de gösterilmiştir.

Tablo 3. 663 Sayılı KHK Kapsamında Sözleşmeli Personel (2014, TKHK)

POZİSYON	SAYI
GENEL SEKRETER	87
TIBBİ HİZMETLER BAŞKANI	65
İDARİ HİZMETLER BAŞKANI	78
MALİ HİZMETLER BAŞKANI	83
HASTANE YÖNETİCİSİ - BAŞHEKİM	924
BAŞHEKİM YARDIMCISI	820
İDARİ MALİ İŞLER MÜDÜRÜ	801
SAĞLIK BAKIM HİZMETLERİ MÜDÜRÜ	636
HASTA HİZMETLERİ VE SAĞLIK OTELCİLİĞİ MÜDÜRÜ	136
MÜDÜR YARDIMCISI	1.123
UZMAN	1.393
BÜRO GÖREVLİSİ	111
TOPLAM	6.257

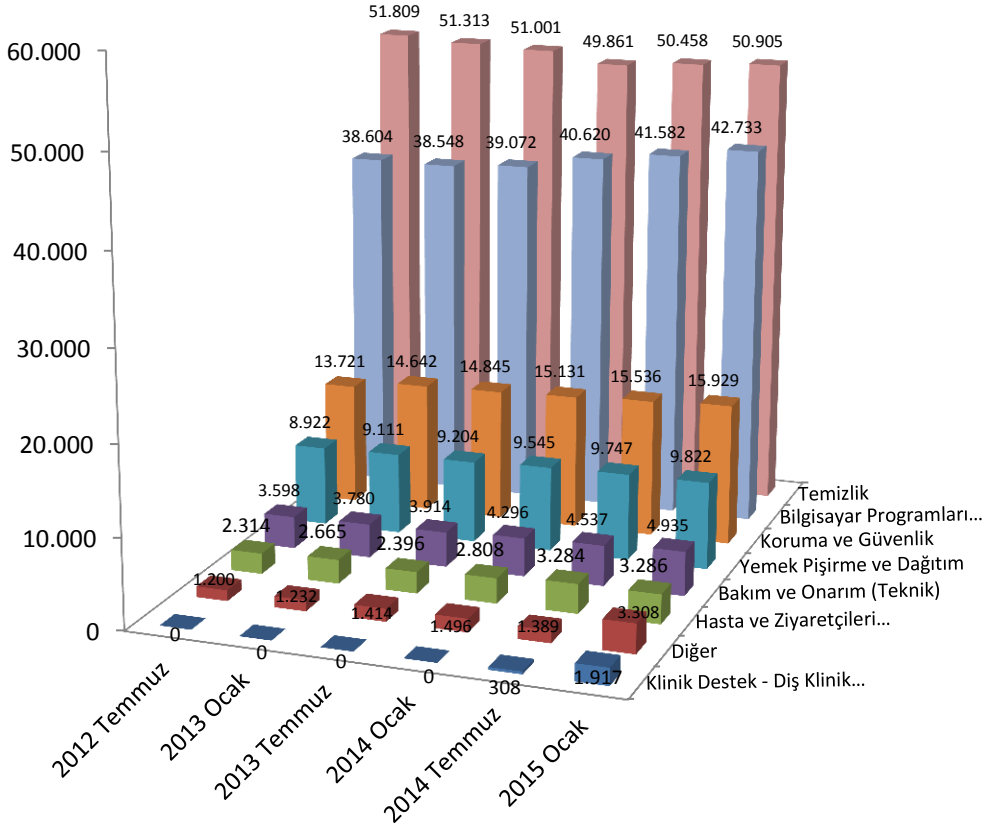
Grafik 4. 663 Sayılı KHK Kapsamında Sözleşmeli Personelin Grafik Dağılımı



Hizmet Alımı Yoluyla İstihdam Edilen Personel Sayıları

Kurumumuz kurulduktan sonraki süreçte yıllık olarak yapılan değerlendirmede 2012 Temmuz döneminde **120.168** olan hizmet Alımı kapsamında çalışan personel 2013 Ocak ayında **121.291**'e, 2014 Ocak ayında **123.757**'ye, 2015 Ocak ayında **132.835**'e yükselmiştir.

Grafik 5. Hizmet Alımı Kapsamında Çalışan Personelin Dağılımı (TKHK, 2014)



2014 yılsonu itibariyle Kurumumuza bağlı hizmet alımı kapsamında aktif olarak çalışan personelin dağılımına bakıldığında;

% 38,3'ü Temizlik Hizmet Alımları, % 32,2'si Bilgisayar Programları Kullanım ve Sekreterlik Hizmet Alımları, % 12'si Koruma ve Güvenlik Hizmet Alımları, % 7,4'ü Yemek Pişirme ve Dağıtım Hizmet Alımları, % 3,7'si Bakım ve Onarım Hizmet Alımları (Teknik), % 6,4'ü Diğer Hizmet Alımları kapsamında çalıştığı görülmektedir.



SINIFLARINA GÖRE SAĞLIK İNSAN GÜCÜ ANALİZİ

Günümüzde memur sınıflandırması, 657 sayılı Devlet memurları Kanununun 36 ncı maddesinde yer aldığı üzere geniş meslek alanlarına göre belirlenen 10 (on) sınıf üzerine kuruludur.

Bunlar;

1. Genel İdare Hizmetleri Sınıfı
2. Teknik Hizmetler Sınıfı
3. Sağlık Hizmetleri ve Yardımcı Sağlık Hizmetleri Sınıfı
4. Eğitim ve Öğretim Hizmetleri Sınıfı
5. Avukatlık Hizmetleri Sınıfı
6. Din Hizmetleri Sınıfı
7. Emniyet Hizmetleri Sınıfı
8. Yardımcı Hizmetler Sınıfı
9. Mülki İdare Amirliği Hizmetleri Sınıfı
10. Milli İstihbarat Hizmetleri Sınıfı

Bu sınıflardan personel çalıştıran kurumlar kendilerine özgü düzenlemelere gitmişlerdir. Sağlık Bakanlığı da görüleceği üzere 3 üncü sırada yer alan “Sağlık Hizmetleri ve Yardımcı Sağlık Hizmetleri Sınıfı’na göre ayrıntılı kariyer tanımlamaları yapmıştır.

1. Sağlık Hizmetleri ve Yardımcı Sağlık Hizmetleri Sınıfı

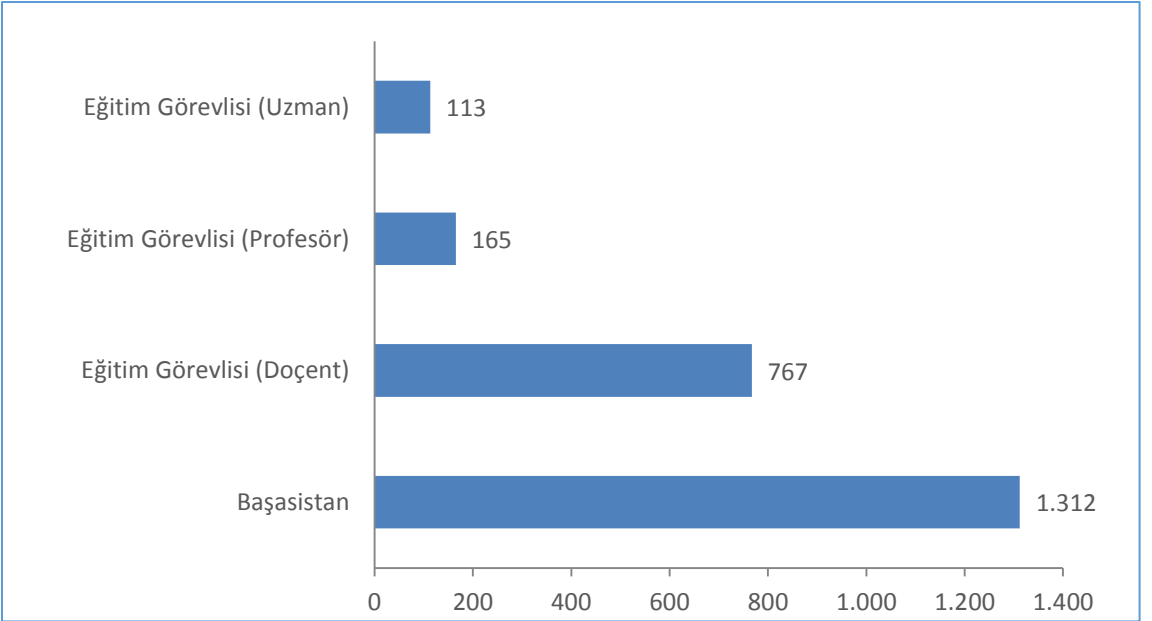
Sağlık Hizmetleri Sınıfı hekimler, diş hekimleri, eczacı, hemşire, ebe, sağlık memuru, sağlık teknikeri, sağlık teknisyeni ve çalışmanın ilerleyen bölümlerinde adı geçen diğer branşlardan oluşmaktadır. Sağlık Hizmetleri sınıfında 228.227 personel aktif olarak görev yapmaktadır. Bu sayıda Kurum bünyesinde çalışan tüm personelin %55'ine tekâmül etmektedir.

Hekim Genel Durumu

Eğitim Görevlisi (Profesör, Doçent, Yardımcı Doçent) ve Başasistan Sayıları*

Kurumumuza bağlı 1.095 Eğitim Görevlisi ve 1.355 Başasistan toplamda 2450 akademik personel aktif olarak görev yapmaktadır. 1095 Eğitim Görevlisinden kurumumuz kadrosunda bulunanların 165'i Profesör, 767'si Doçent ve 163'ü de Uzman doktordur.

Grafik 6. Kadrolu Profesör, Doçent, Başasistan Sayıları (TKHK, 2014)

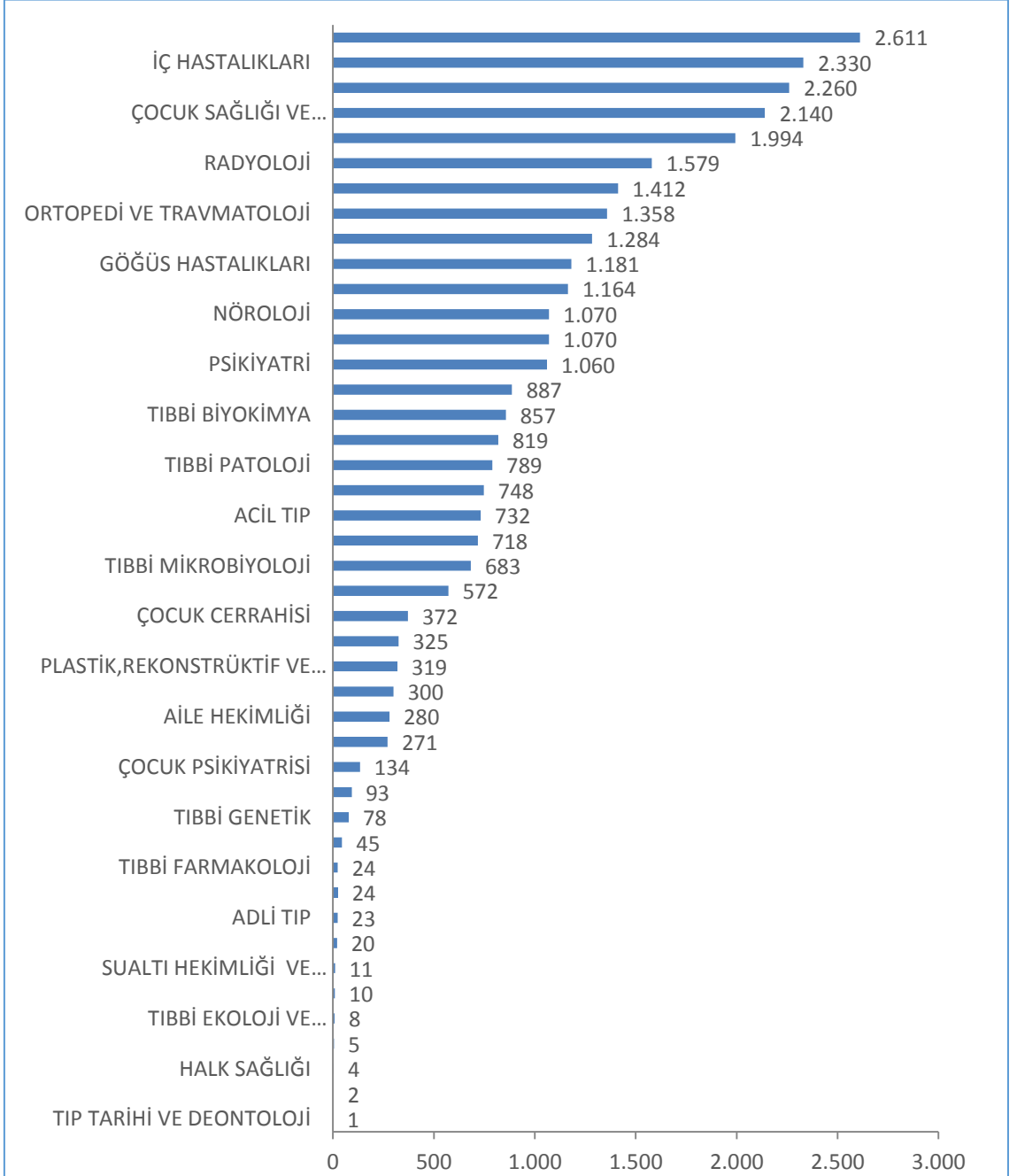


* Eğitim görevlisi sayılarına vekâleten görev yapan ve üniversitelerden vekâleten görevlendirilen eğitim görevlileri ve başasistanlar dâhil edilmemiştir.

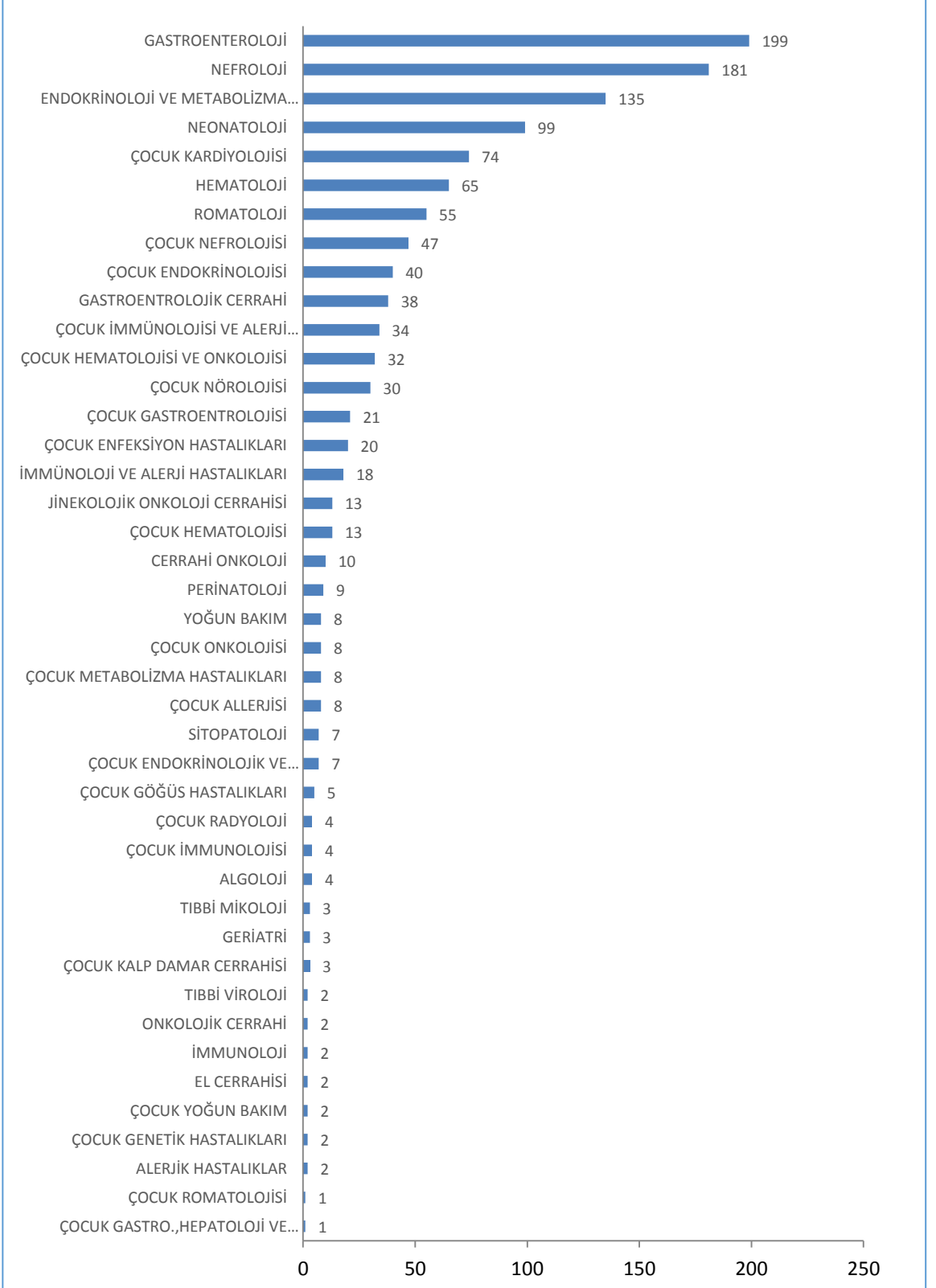
Uzman Hekim

2014 Aralık itibariyle Kurumumuza bağlı aktif olarak çalışan 32.888 uzman hekim bulunmaktadır. Aktif olarak çalışan uzman hekimlerin 31.667'si anadal, 1.221'i yandal uzmanı olarak görev yapmaktadır. Anadal branş uzmanlarının dağılımı Grafik 10'da, Yandal branş uzmanlarının dağılımı Grafik 11'de gösterilmiştir.

Grafik 8. Anadal Uzman Hekimlerin Dağılımı (TKHK, 2014)

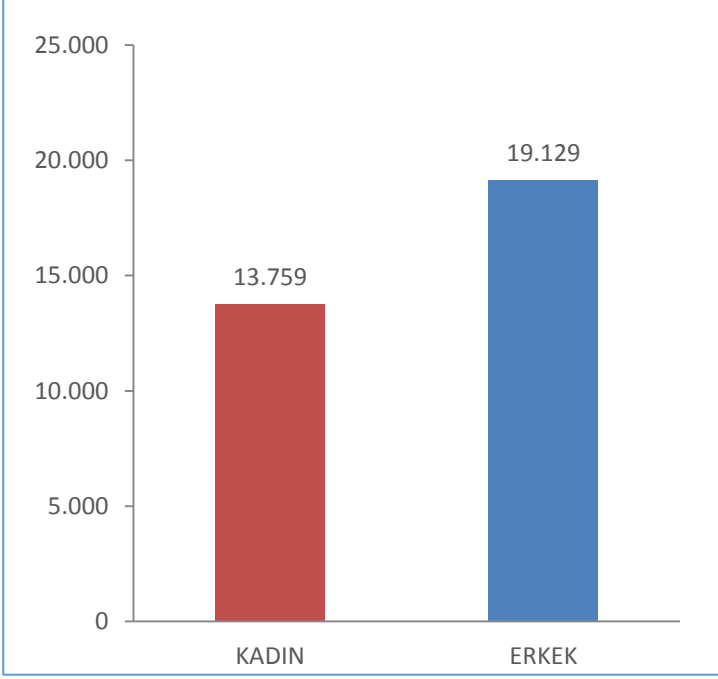


Grafik 9. Yandal Uzman Hekimlerin Dağılımı (TKHK, 2014)



Cinsiyete Göre Uzman Hekim Sayıları

Grafik 10. Uzman Hekimlerin Cinsiyete Göre Dağılımı (TKHK, 2014)

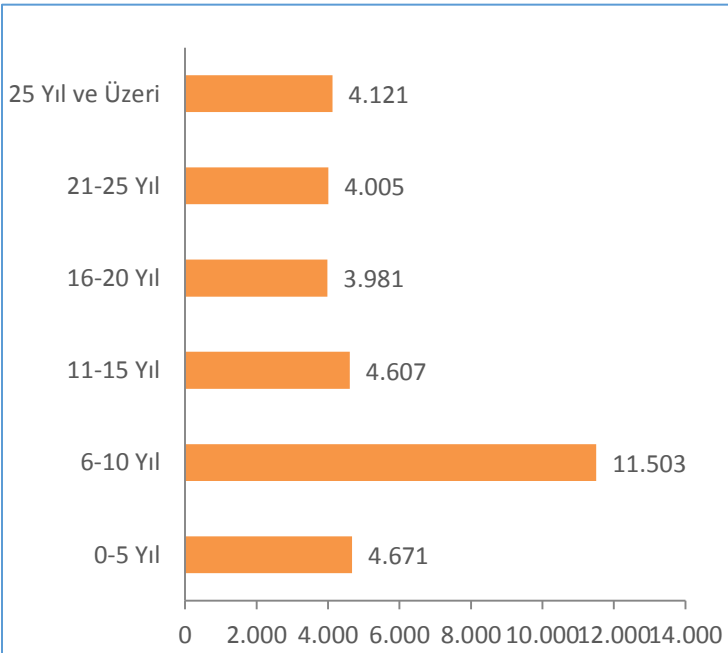


Kurumumuza bağlı aktif olarak çalışan Uzman Hekimlerin cinsiyete göre sayıları Grafik 12’de gösterilmiştir.

Erkek Uzman Hekimler %58’ini, Kadın Uzman Hekimler %42’sini oluşturmaktadır.

Çalışma Sürelerine Göre Uzman Hekim Sayıları

Grafik 11. Uzman Hekimlerin Çalışma Sürelerine Göre Dağılımı (TKHK, 2014)



Kurumumuza bağlı aktif olarak çalışan Uzman Hekimler çalışma sürelerine göre Grafik 13’de gösterilmiştir.

Buna göre; 0-5 Yıl arası çalışan uzman hekim %14’ünü, 6-10 Yıl arası %35’ini, 11-15 Yıl arası %14’ünü, 16-20 Yıl arası %12’sini, 21-25 Yıl %12’sini, 25 Yıl ve üzeri %13’ünü oluşturmaktadır.

Tablo 4. Cinsiyete Göre En çok Erkek Uzman Hekimin Görev Yaptığı 10 Branş

CİNSİYET	BRANŞ	SAYI
ERKEK	GENEL CERRAHİ	1937
	İÇ HASTALIKLARI	1426
	ORTOPEDİ VE TRAVMATOLOJİ	1342
	ÜROLOJİ	1130
	KADIN HASTALIKLARI VE DOĞUM	1079
	ANESTEZİYOLOJİ VE REANİMASYON	976
	KULAK BURUN BOĞAZ HASTALIKLARI	941
	ÇOCUK SAĞLIĞI VE HASTALIKLARI	902
	KARDİYOLOJİ	849
	GÖZ HASTALIKLARI	777

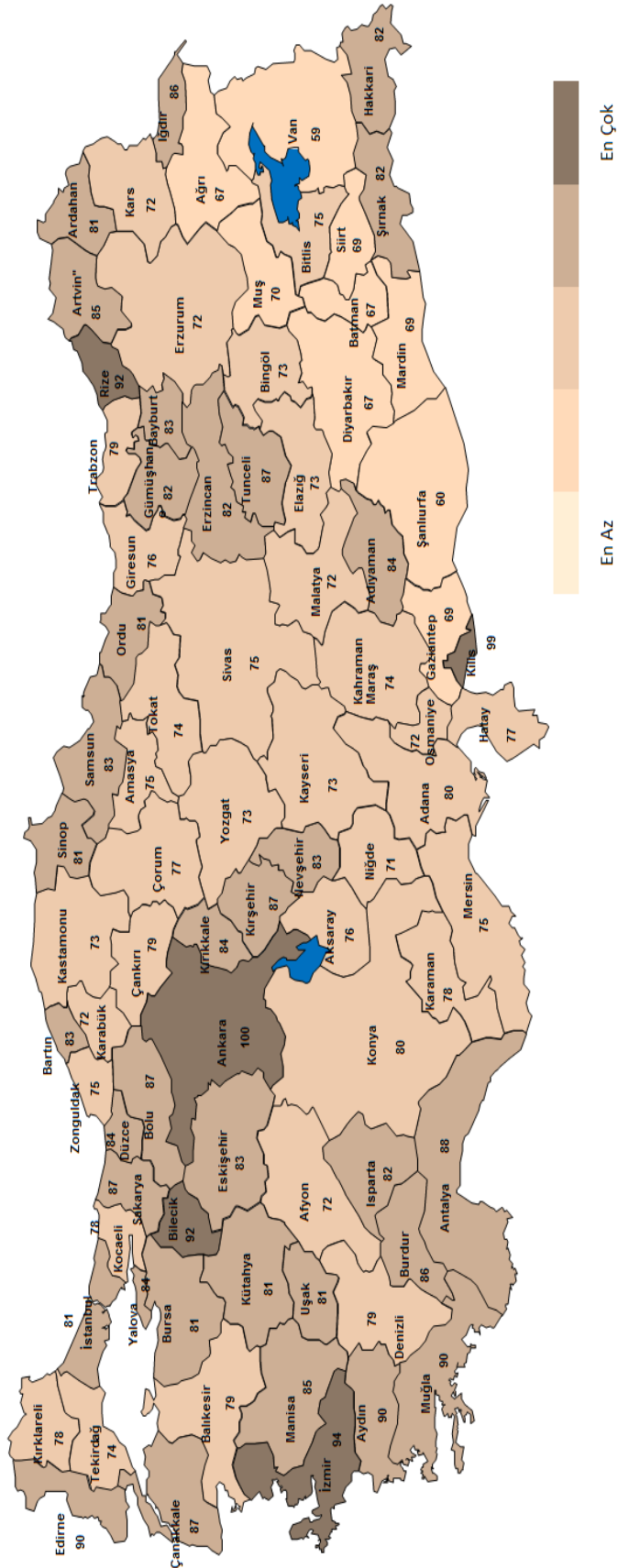
Erkek uzman hekimlerde Genel Cerrahi Branşı ilk sırada olmasına rağmen kadın uzman hekimlerde tabloda yer almamaktadır. Erkek uzman hekimlerde en çok tercih edilen 10 branştan 6 tanesi cerrahi branşken, kadın uzman hekimlerde 2 cerrahi branş en çok tercih edilen 10 branş içine girmiştir.

Kadın uzman hekimler tarafından tercih edilen Nöroloji, Ruh Sağlığı ve Hastalıkları, Deri ve Zührevi Hastalıklar, Enfeksiyon Hastalıkları ve Klinik Mikrobiyoloji ve Göğüs Hastalıkları ve Tüberküloz branşları erkek uzman hekimler tarafından en çok tercih edilen 10 branş içinde yer almamaktadır.

Tablo 5. Cinsiyete Göre En çok Kadın Uzman Hekimin Görev Yaptığı 10 Branş

CİNSİYET	BRANŞ	SAYI
KADIN	ANESTEZİYOLOJİ VE REANİMASYON	1562
	ÇOCUK SAĞLIĞI VE HASTALIKLARI	1132
	İÇ HASTALIKLARI	867
	KADIN HASTALIKLARI VE DOĞUM	852
	NÖROLOJİ	674
	GÖZ HASTALIKLARI	649
	RUH SAĞLIĞI VE HASTALIKLARI	608
	DERİ VE ZÜHREVİ HASTALIKLARI	533
	ENFEKSİYON HASTALIKLARI VE KLİNİK MİKROBİYOLOJİ	505
	GÖĞÜS HASTALIKLARI VE TÜBERKÜLOZ	484

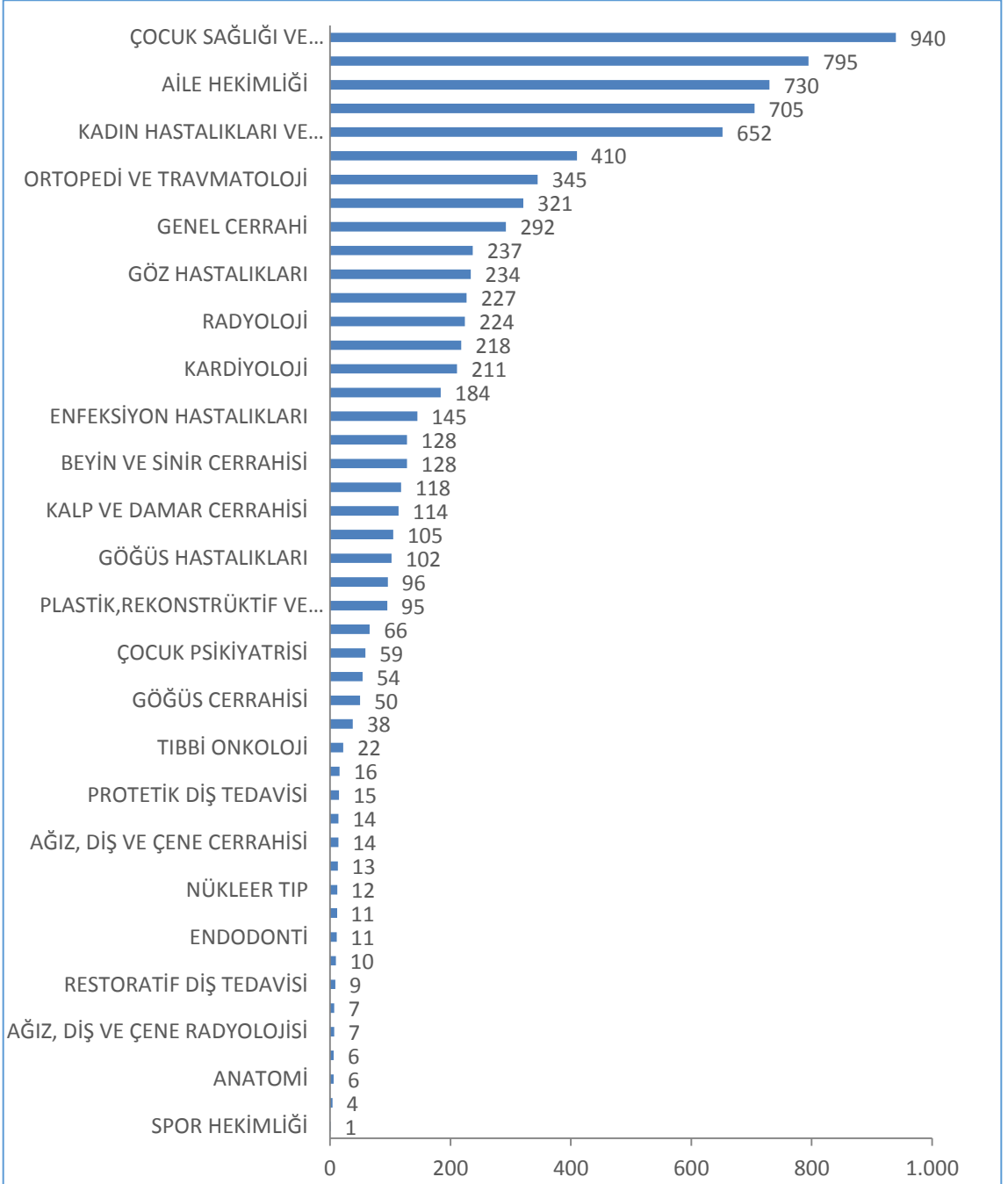
Harita 1. Uzman Hekimlerin İllere Göre PDC Doluluk Oranı % (TKHK 2014)



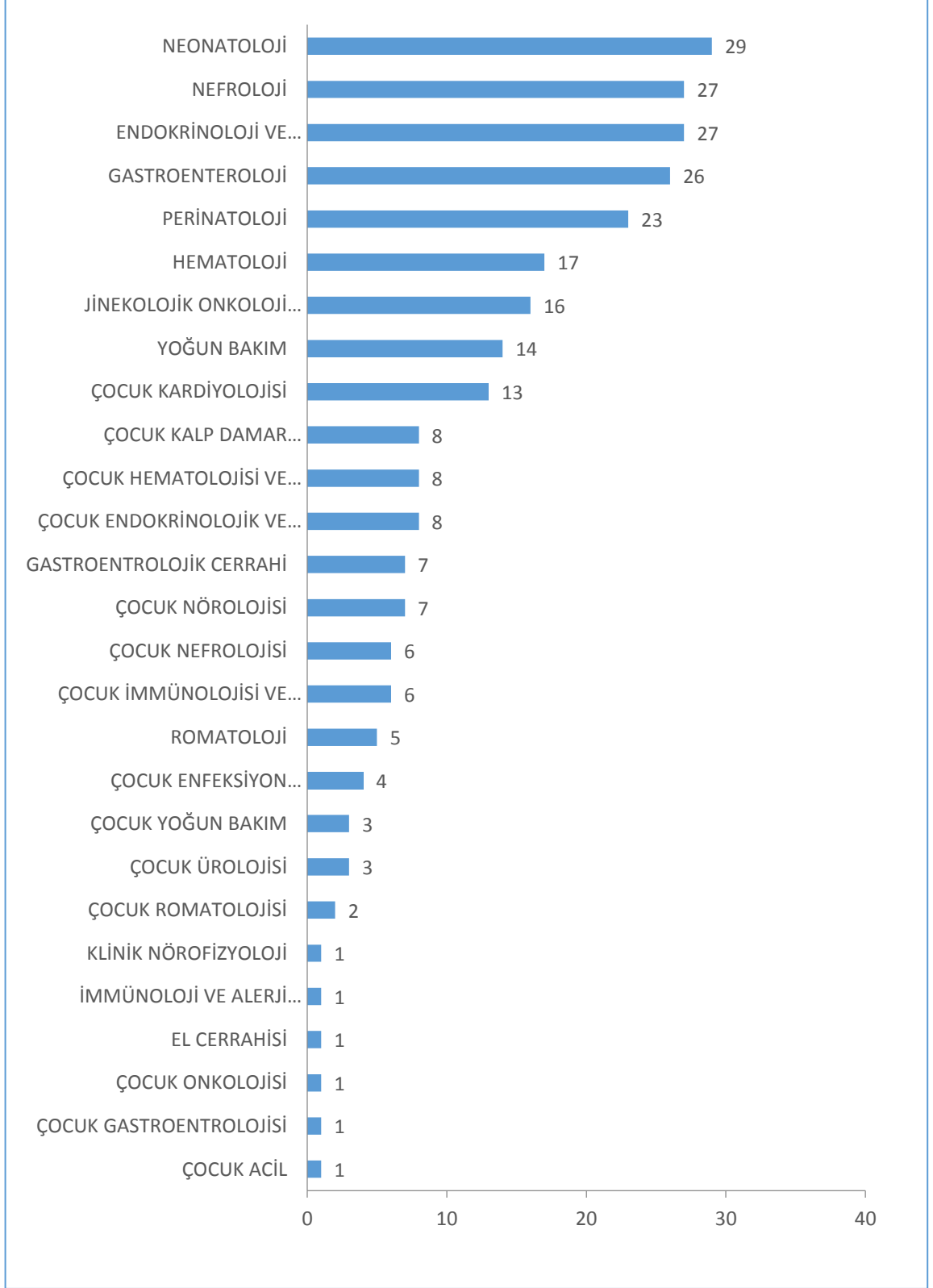
Asistan Hekim

Kurumumuza bağlı çalışan 8.482 asistan hekimin 8.201 anadal 265 yandal asistanı olarak görev yapmaktadır. Anadal asistanlarının dağılımı Grafik 14'de, Yandal asistanlarının dağılımı Grafik 15'de gösterilmiştir.

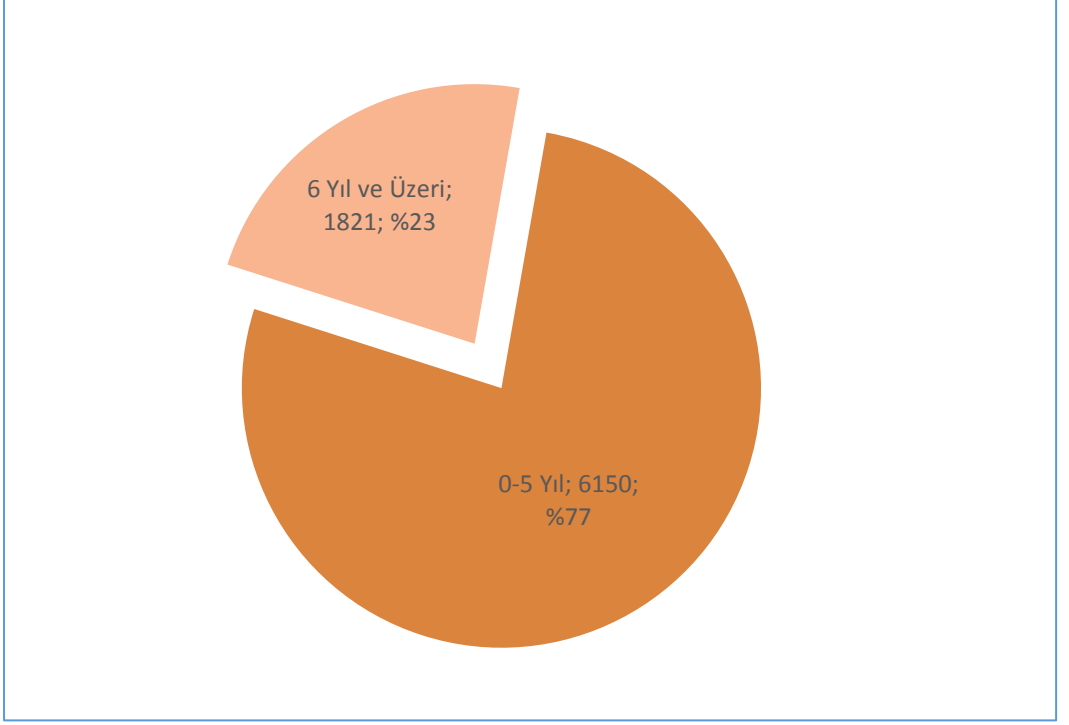
Grafik 12. Anadal Asistan Hekimlerin Dağılımı (TKHK, 2014)



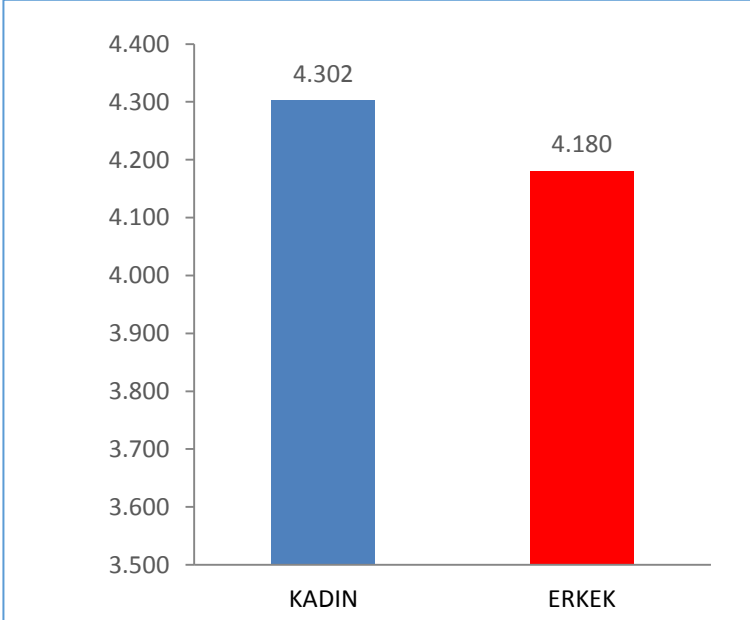
Grafik 13. Yandal Asistan Hekimlerin Dağılımı (TKHK, 2014)



Grafik 14. Asistan Hekimlerin Çalışma Sürelerine Göre Dağılımı (TKHK, 2014)



Grafik 15. Asistan Hekimlerin Cinsiyete Göre Dağılımı (TKHK, 2014)

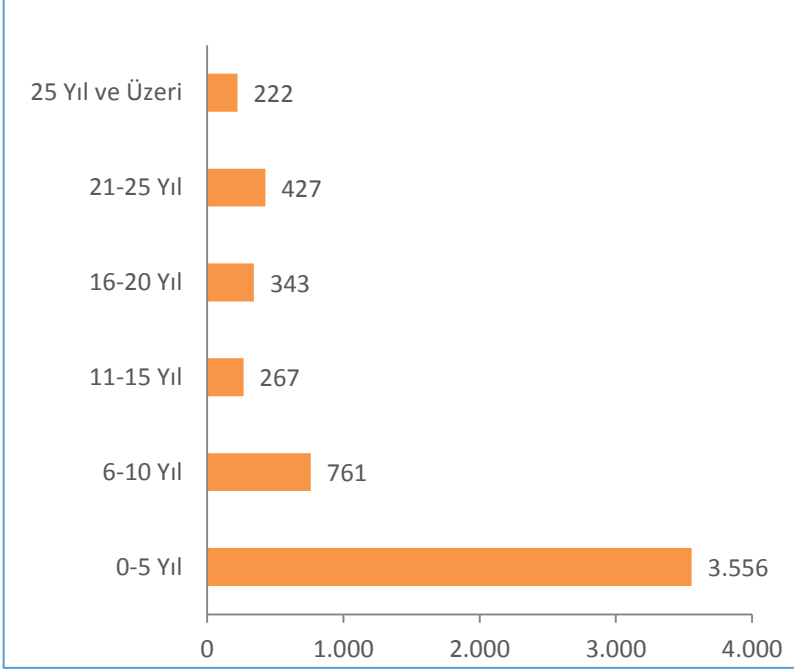


Kadın Asistan Hekimler toplam Asistan Hekimlerin %51'ini, Erkek Asistan Hekimler %49'unu oluşturmaktadır

Pratisyen Hekim Durumu

Kurumumuza bağlı 5.599 pratisyen hekim aktif olarak görev yapmaktadır. Grafik 18'de çalışma sürelerine göre dağılımları, Grafik 19'da cinsiyete göre dağılımları gösterilmiştir.

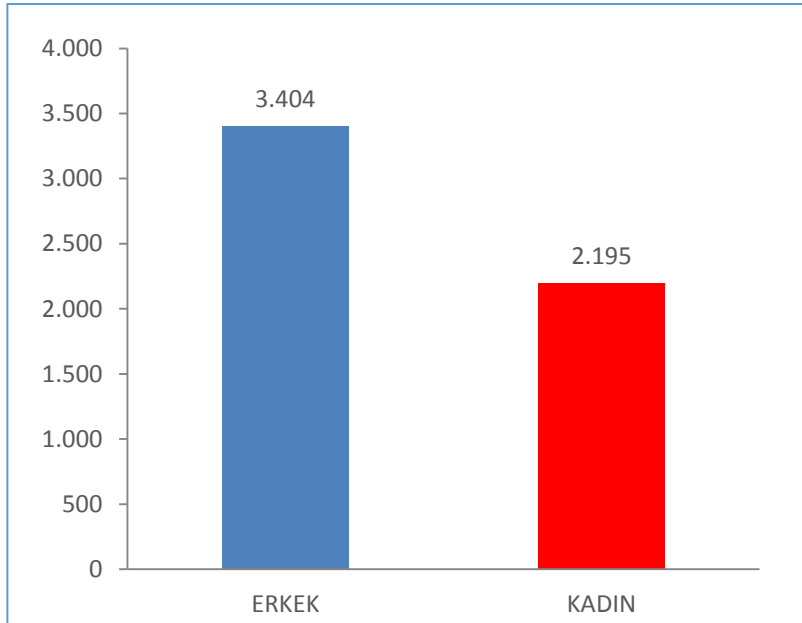
Grafik 16. Pratisyen Hekimlerin Çalışma Sürelerine Göre Dağılımı (TKHK, 2014)



Kurumumuza bağlı aktif olarak çalışan Pratisyen Hekimler çalışma sürelerine göre Grafik14'te gösterilmiştir.

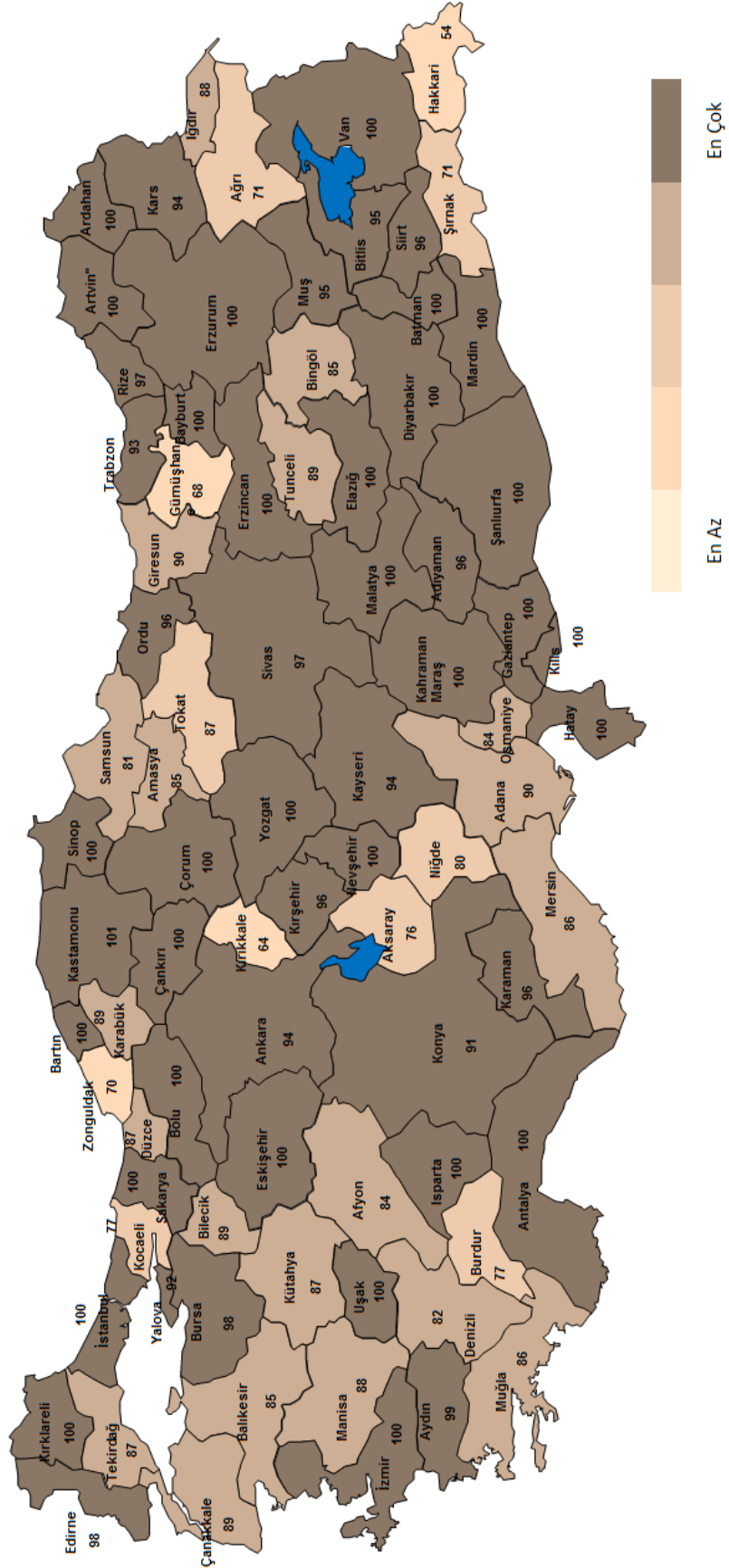
Buna göre 0-5 Yıl arası çalışan pratisyen hekim %64'ünü, 6-10 Yıl arası %13'ünü, 11-15 Yıl arası %5'ini, 16-20 Yıl arası %6'sını, 21-25 Yıl %8'ini, 25 Yıl ve üzeri %4'ünü oluşturmaktadır.

Grafik 17. Pratisyen Hekimlerin Cinsiyete Göre Dağılımı (TKHK, 2014)



Kadın Pratisyen Hekimler toplam Pratisyen Hekimlerin %39'unu, Erkek Pratisyen Hekimler %61'ini oluşturmaktadır

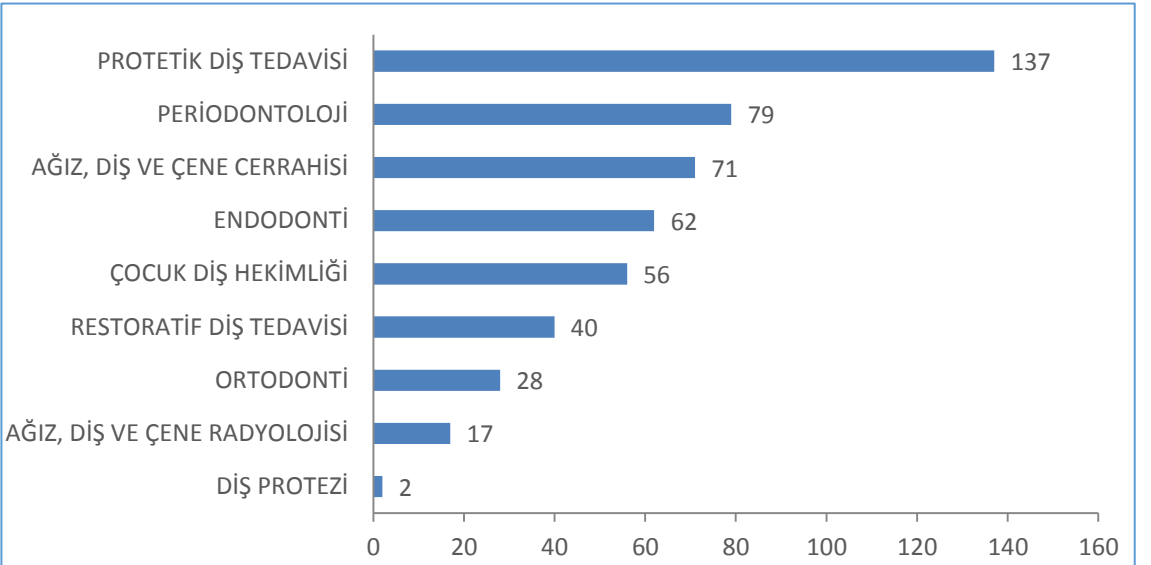
Harita 2. Pratisyen Hekimlerin İllere PDC Doluluk Oranı (TKHK 2014)



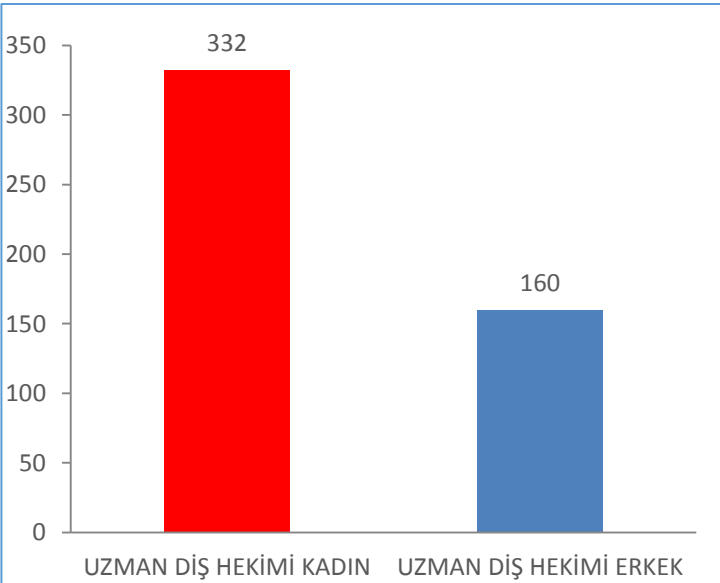
Uzman Diş Hekimleri

Kurumumuza bağlı aktif olarak çalışan 492 Uzman Diş hekimi bulunmaktadır. Branş bazında incelendiğinde; Protetik Diş Tedavisi Uzmanları % 28'ini, Peridontoloji Uzmanları % 16'sını, Ağız, Diş ve Çene Cerrahisi Uzmanları % 14,4'ünü, Endodonti Uzmanları % 13'ünü, Çocuk Diş Hekimi Uzmanları % 11'ini, Restoratif Diş Tedavisi Uzmanları % 8,2'sini, Ortodonti Uzmanları % 6'sını, Ağız, Diş ve Çene Radyolojisi Uzmanları % 3'ünü, Diş Protezi Uzmanları % 0,4'ünü oluşturmaktadır.

Grafik 18. Branşa Göre Uzman Diş Hekimi Sayıları (TKHK, 2014)



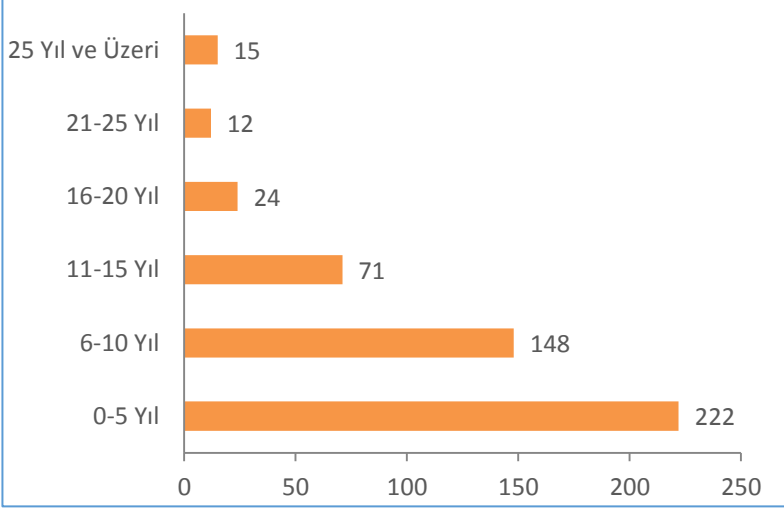
Grafik 19. Uzman Diş Hekimlerinin Cinsiyete Göre Dağılımı (TKHK, 2014)



Kadın Uzman Diş Hekimleri toplam Uzman Diş Hekimlerinin %67'ssni, Erkek Diş Hekimleri %33'ünü oluşturmaktadır.

Kurumumuza bağlı aktif olarak çalışan Uzman Diş Hekimleri çalışma sürelerine göre Grafik 22’de gösterilmiştir.

Grafik 20. Uzman Diş Hekimlerin Çalışma Sürelerine Göre Dağılımı (TKHK, 2014)

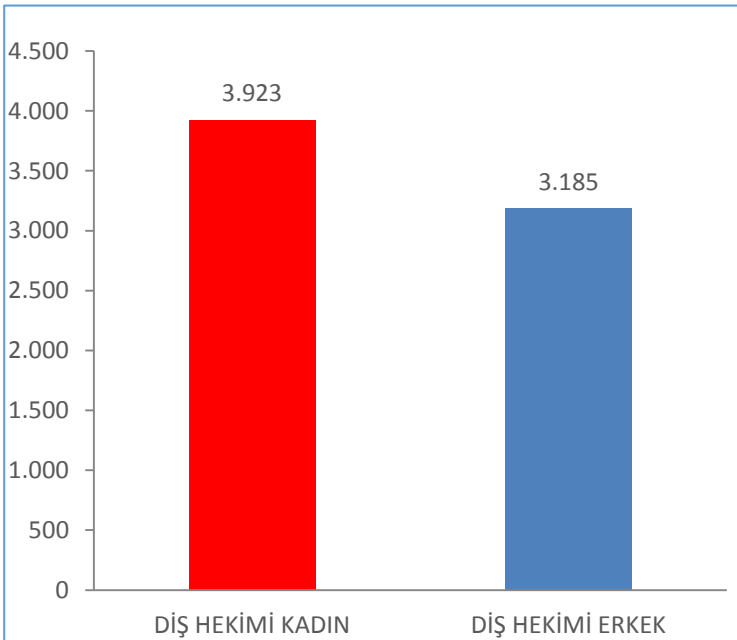


Buna göre 0-5 Yıl arası çalışan Uzman Diş Hekimleri %46’sını, 6-10 Yıl arası %30’unu, 11-15 Yıl arası %14’ünü, 16-20 Yıl arası %5’ini, 21-25 Yıl %2’ini, 25 Yıl ve üzeri %3’ünü oluşturmaktadır.

Diş Hekimleri

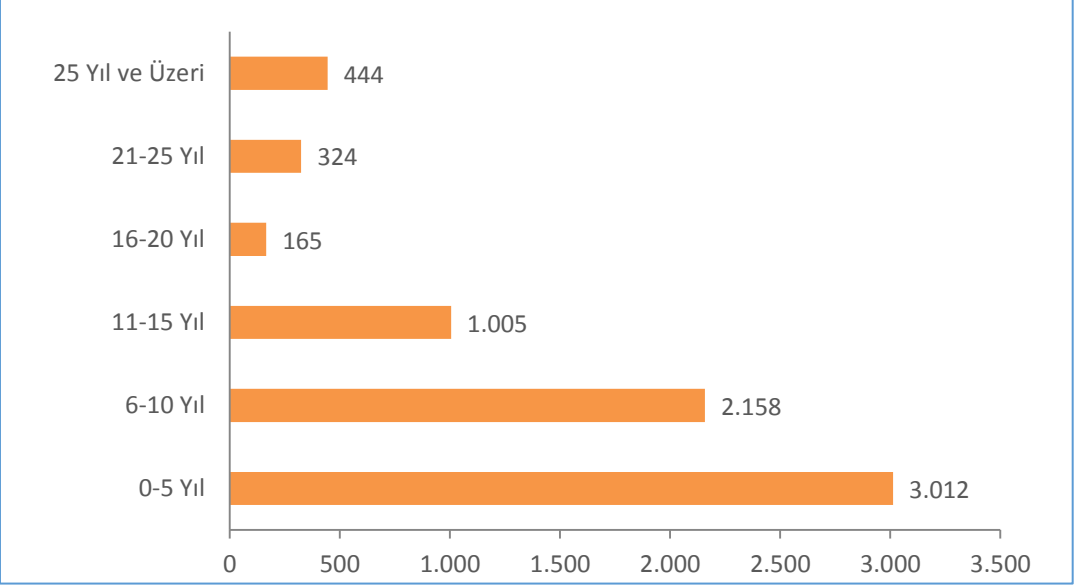
Kurumumuza bağlı aktif olarak 7.108 Diş Hekimi görev yapmaktadır. Diş hekimleri cinsiyetlerine göre Grafik 23’te çalışma sürelerine göre Grafik 24’te gösterilmiştir.

Grafik 21. Diş Hekimlerin Cinsiyete Göre Dağılımı (TKHK, 2014)



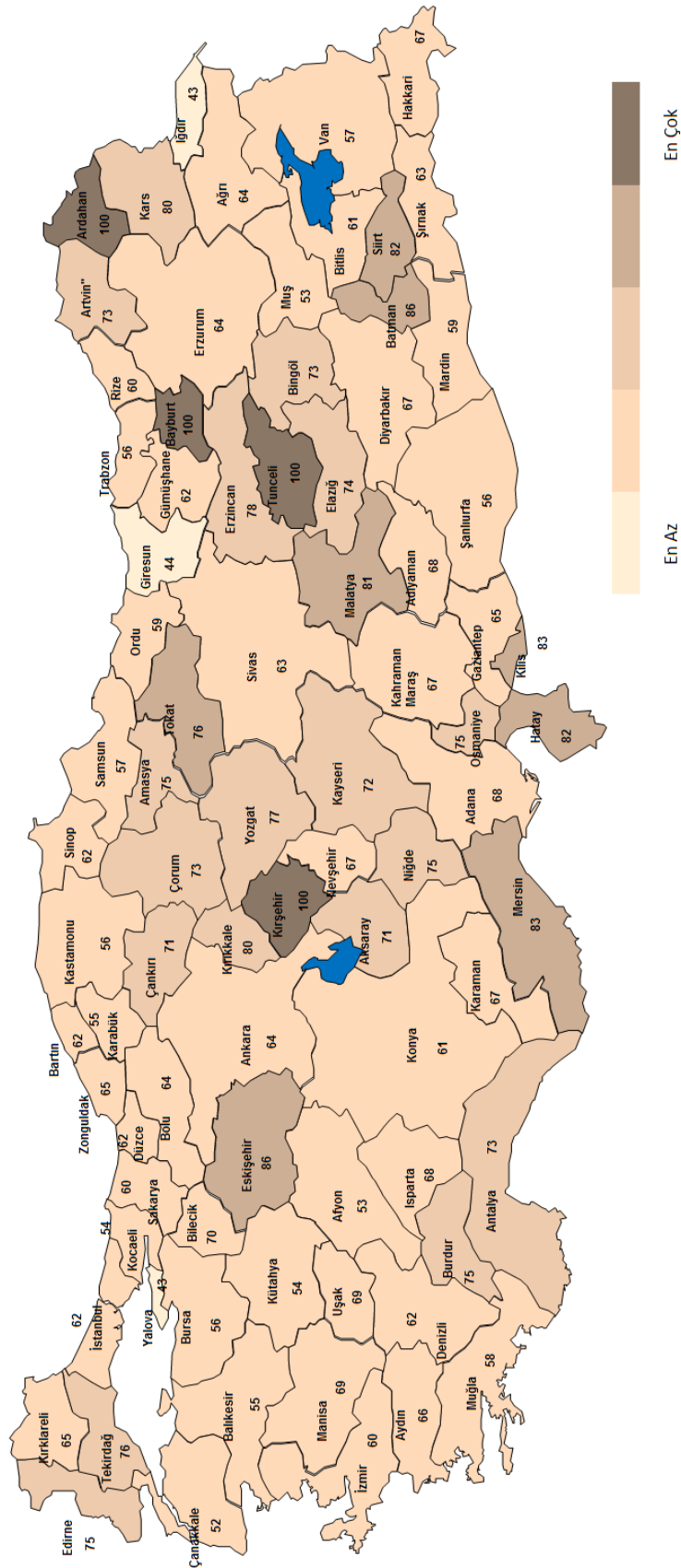
Kadın Diş Hekimleri toplam Diş Hekimlerinin %55’ini, Erkek Diş Hekimleri %45’ini oluşturmaktadır.

Grafik 22. Diş Hekimlerin Çalışma Sürelerine Göre Dağılımı (TKHK, 2014)



Buna göre 0-5 Yıl arası çalışan Diş Hekimleri %42'sini, 6-10 Yıl arası %30'unu, 11-15 Yıl arası %14'ünü, 16-20 Yıl arası %2'sini, 21-25 Yıl %5'ini, 25 Yıl ve üzeri %6'sını oluşturmaktadır.

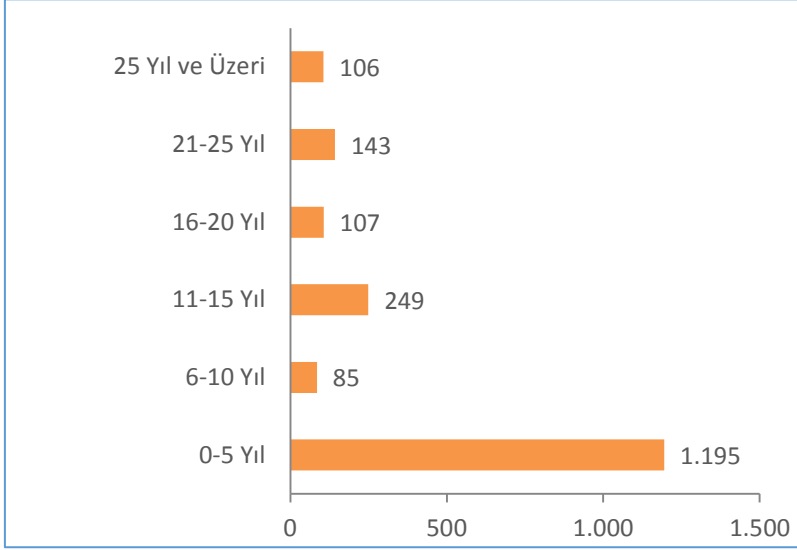
Harita 3. Diş Hekimleri ve Uzman Diş Hekimlerinin İllere Göre PDC Doluluk Oranı % (TKHK 2014)



Eczacı

Kurumumuza bağlı aktif olarak görev yapan 1885 Eczacı bulunmaktadır. Bunlardan 4 tanesi Uzman Eczacı olarak görev yapmaktadır. Aktif olarak görev yapan eczacılar Çalışma süresi bakımından Grafik 25'te, cinsiyet bakımından Grafik 26'da ve çalıştıkları kurum türleri bakımından Grafik 27'de gösterilmiştir.

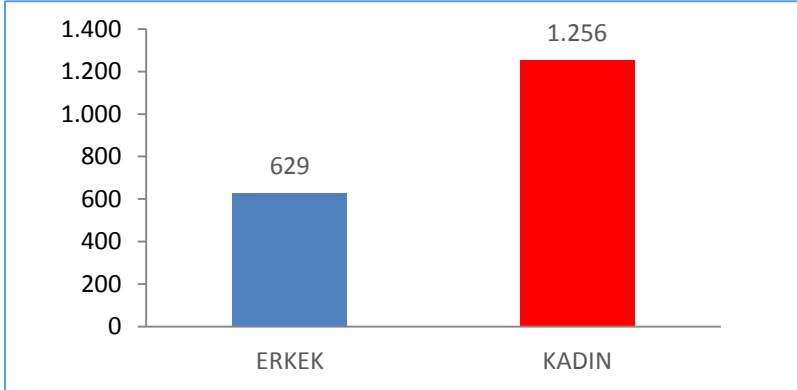
Grafik 23. Eczacıların Çalışma Sürelerine Göre Dağılımı (TKHK, 2014)



Kurumumuza bağlı aktif olarak çalışan Eczacılar çalışma sürelerine göre Grafik 25'de gösterilmiştir.

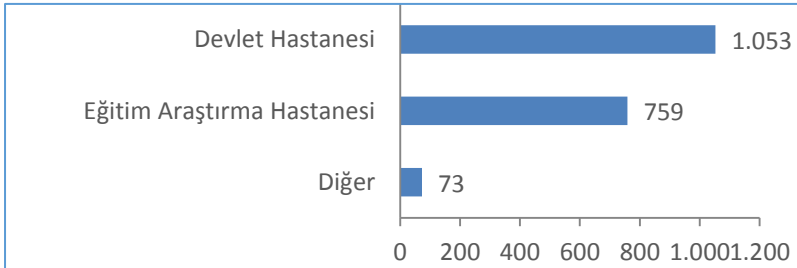
Buna göre 0-5 Yıl arası çalışan Eczacılar %63'ünü, 6-10 Yıl arası %5'ini, 11-15 Yıl arası %13'ünü, 16-20 Yıl arası %6'sını, 21-25 Yıl %8'ini, 25 Yıl ve üzeri %6'sını oluşturmaktadır.

Grafik 24. Eczacıların Cinsiyete Göre Dağılımı (TKHK, 2014)



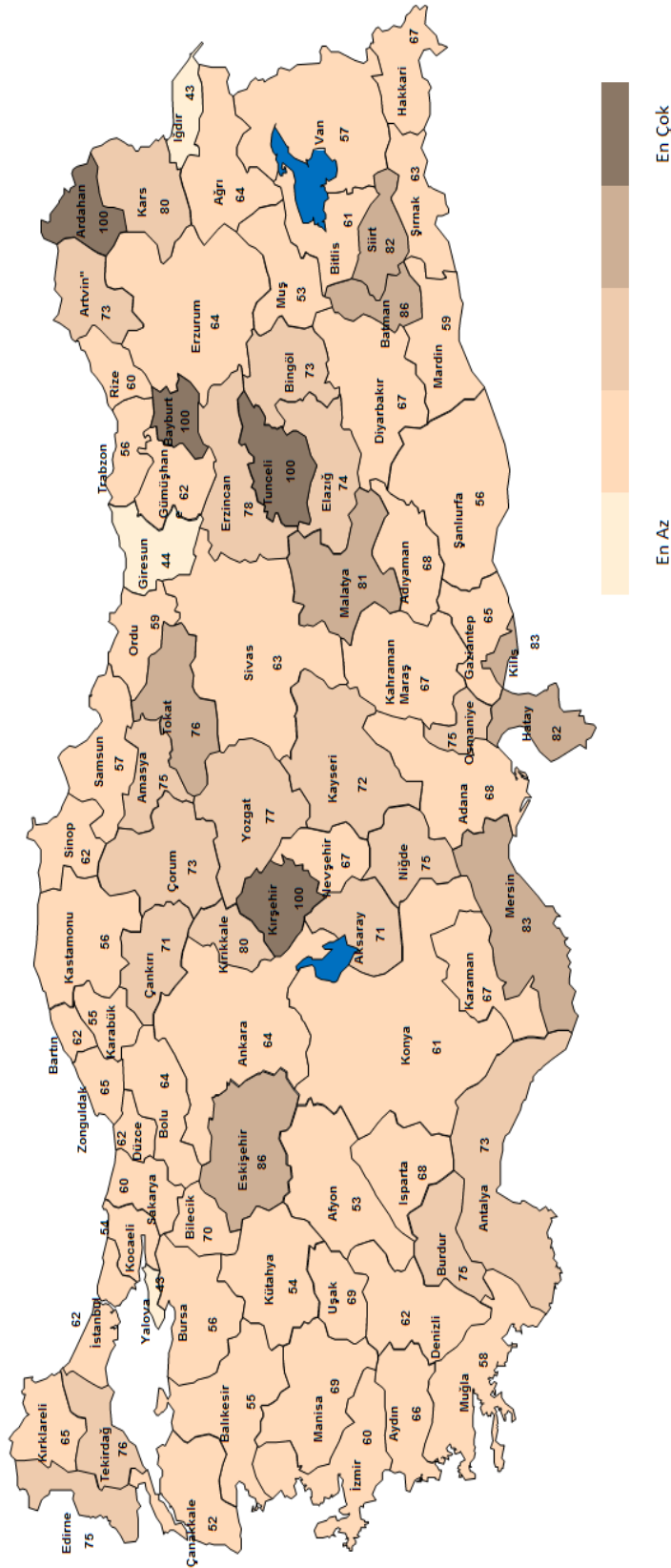
Kadın Eczacılar toplam eczacı personelin %67'sini, Erkek eczacılar %33'ünü oluşturmaktadır

Grafik 25. Kurum Türüne Göre Eczacı Sayıları (TKHK, 2014)



Kurumumuza bağlı aktif olarak çalışan Eczacıların %56'sı Devlet Hastanelerinde, %40'ı Eğitim ve Araştırma Hastanelerinde, %4'ü Diğer Birimlerde görev yapmaktadır.

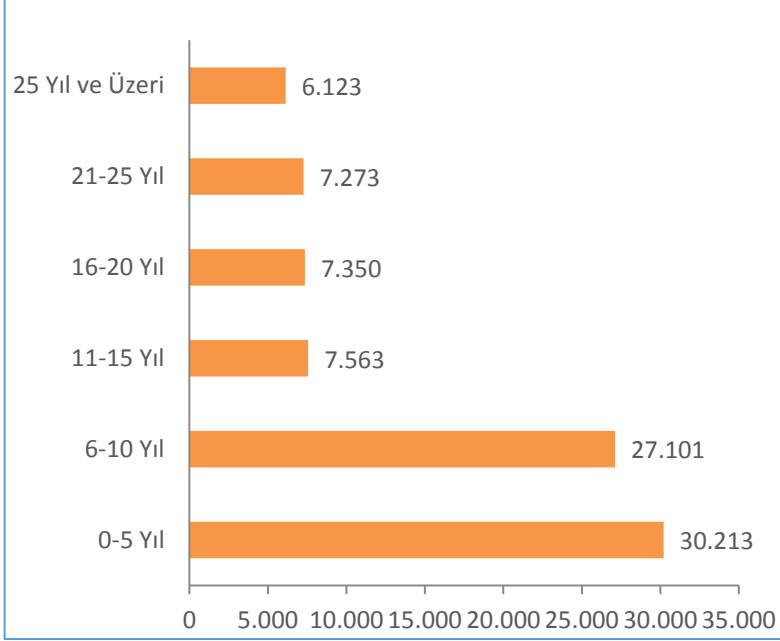
Harita 4. Eczacıların İllere Göre PDC Doluluk Oranı % (TKHK 2014)



Hemşire

Kurumumuza bağlı 85.623 hemşire aktif olarak görev yapmaktadır. Hemşireler çalışma süreleri, eğitim durumları, görev yaptıkları iller ve cinsiyetleri açısından değerlendirilmiştir.

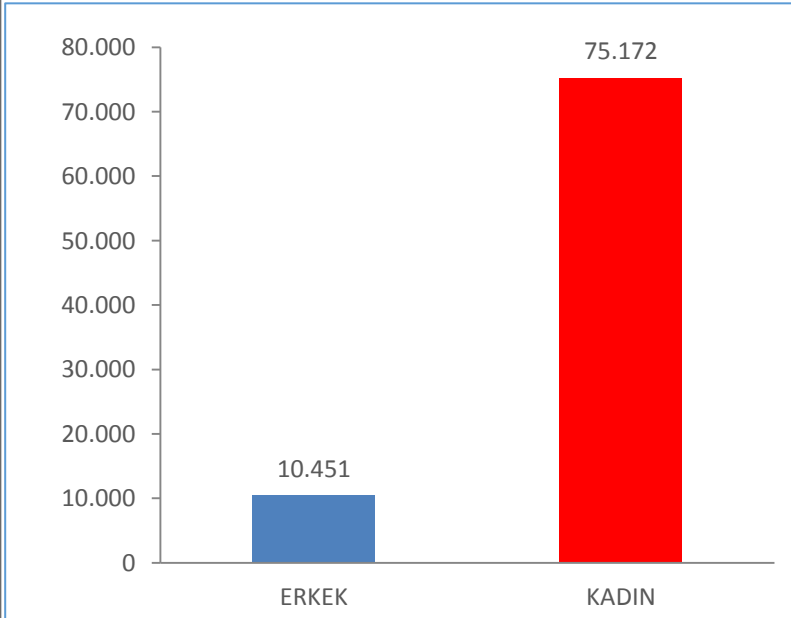
Grafik 26. Hemşirelerin Çalışma Sürelerine Göre Dağılımı (TKHK, 2014)



Kurumumuza bağlı aktif olarak çalışan Hemşireler çalışma sürelerine göre Grafik 28'te gösterilmiştir.

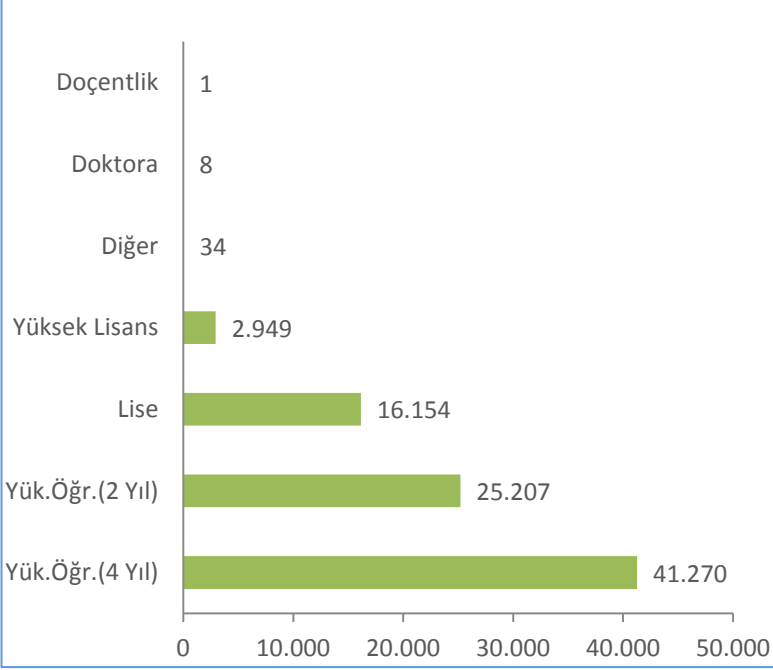
Buna göre 0-5 Yıl arası çalışan Hemşireler %35'ini, 6-10 Yıl arası %32'sini, 11-15 Yıl arası %9'unu, 16-20 Yıl arası %9'unu, 21-25 Yıl %8'ini, 25 Yıl ve üzeri %7'sini oluşturmaktadır.

Grafik 27. Hemşirelerin Cinsiyete Göre Dağılımı (TKHK, 2014)



Kadın Hemşireler toplam Hemşire personelin %88'ini, Erkek Hemşireler %12'sini oluşturmaktadır.

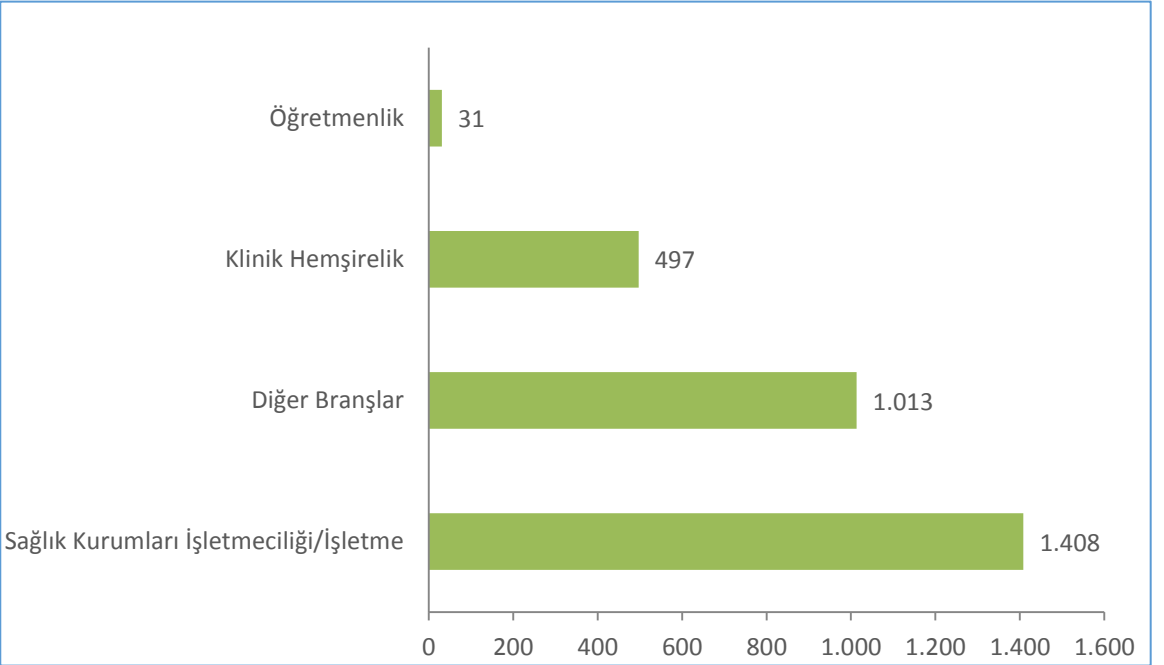
Grafik 28. Hemşirelerin Eğitim Türlerine Göre Dağılımı (TKHK, 2014)



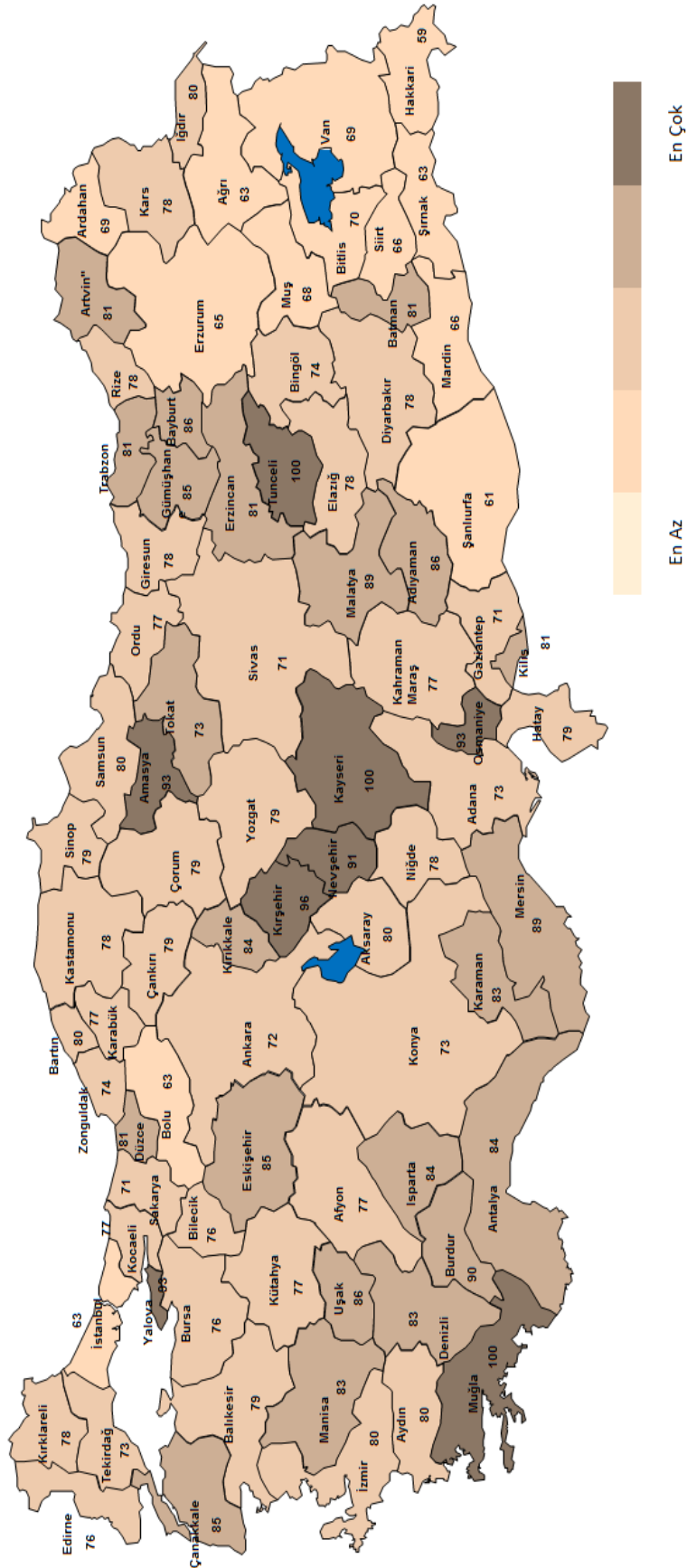
Kurumumuza bağlı aktif olarak çalışan Hemşireler çalışma sürelerine göre Grafik 30'da gösterilmiştir.

Buna göre 4 yıllık Yüksek Öğrenim mezunları %48'ini, İki Yıllık Yüksek Öğrenim mezunları %29'unu, Lise mezunları %19'unu, Yüksek Lisans, Doktora, Doçentlik ve Diğer öğrenim türleri %3'ünü oluşturmaktadır.

Grafik 29. Hemşirelerin Yüksek Lisans Branşlarına Göre Dağılımı (TKHK, 2014)



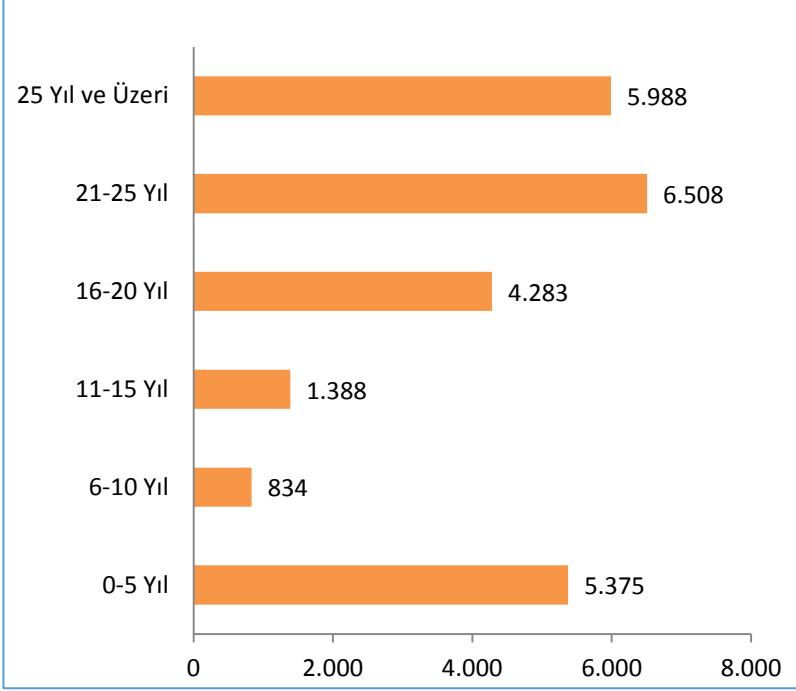
Harita 5. Hemşirelerin İllere Göre PDC Doluluk Oranı % (TKHK 2014)



Ebe

Kurumumuza bağlı 24.376 ebe aktif olarak görev yapmaktadır. Ebeler çalışma süreleri, eğitim durumları ve görev yaptıkları bölgeler açısından değerlendirilmiştir.

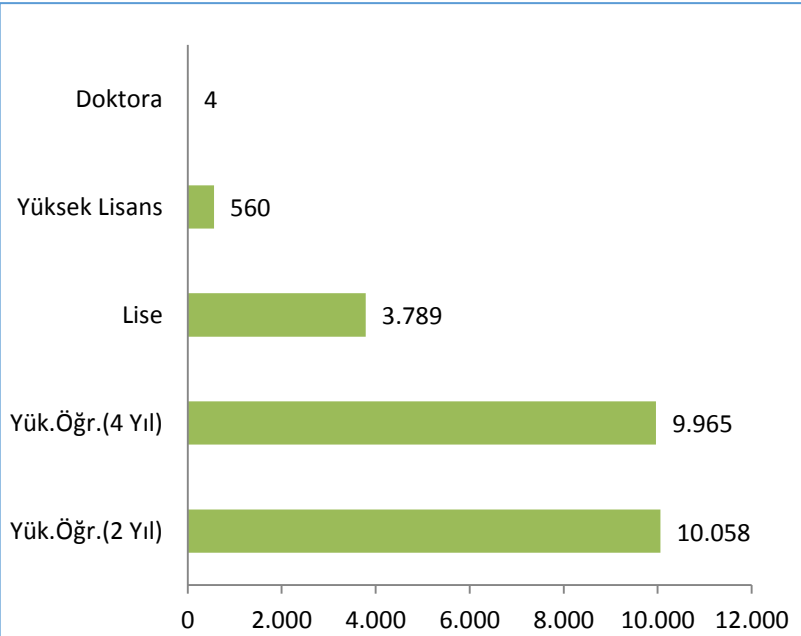
Grafik 30. Ebelerin Çalışma Sürelerine Göre Dağılımı (TKHK, 2014)



Kurumumuza bağlı aktif olarak çalışan Ebeler çalışma sürelerine göre Grafik 32’de gösterilmiştir.

Buna göre 0-5 Yıl arası çalışan Ebeler %22’sini, 6-10 Yıl arası %3’ünü, 11-15 Yıl arası %6’sını, 16-20 Yıl arası %18’ini, 21-25 Yıl %27’sini, 25 Yıl ve üzeri %25’ini oluşturmaktadır.

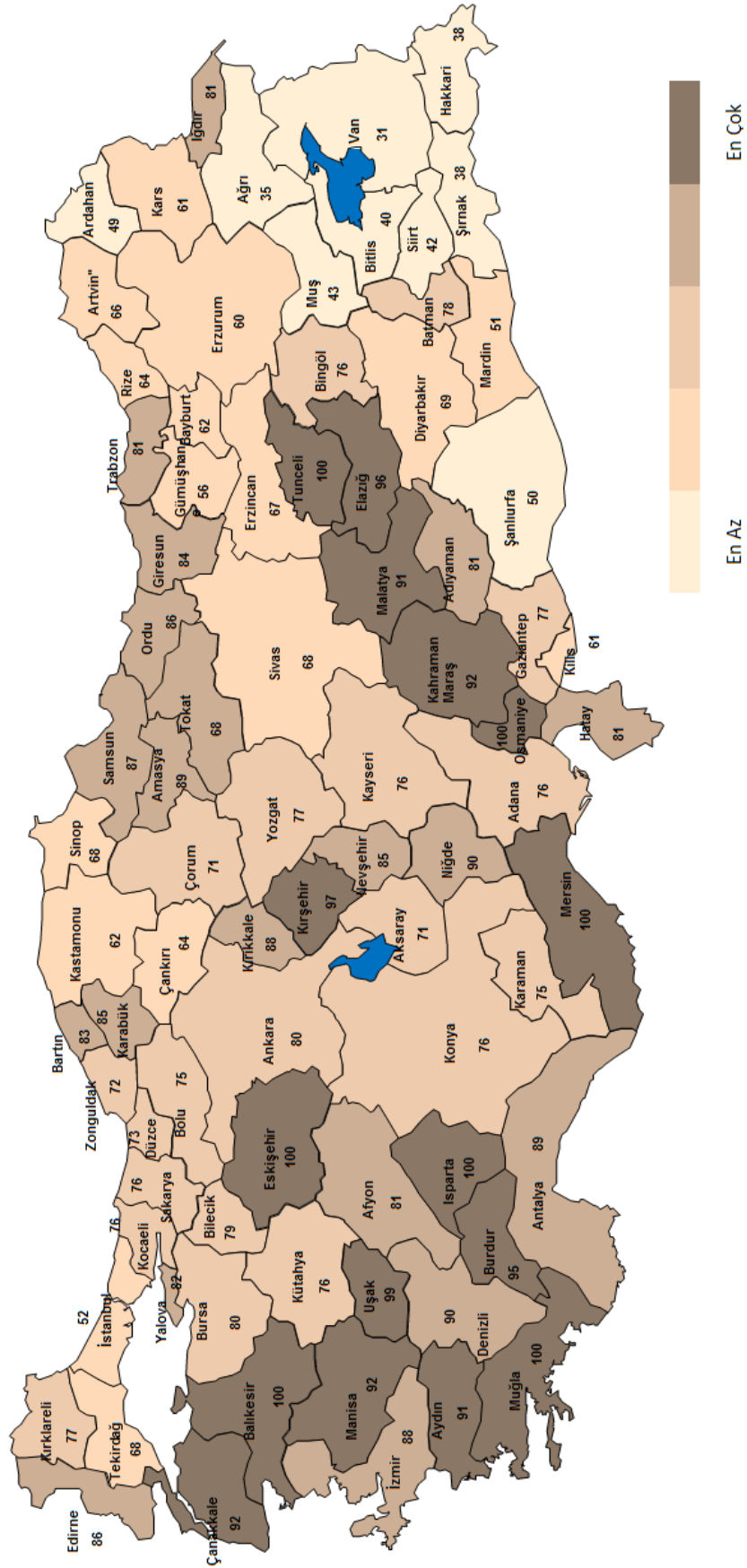
Grafik 31. Ebelerin Eğitim Türlerine Göre Dağılımı (TKHK, 2014)



Kurumumuza bağlı aktif olarak çalışan Ebeler çalışma sürelerine göre Grafik 33’de gösterilmiştir.

Buna göre 4 yıllık Yüksek Öğrenim mezunları %41’ini, İki Yıllık Yüksek Öğrenim mezunları % 41’ini, Lise mezunları % 16’sını, Yüksek Lisans ve Doktora % 2’sini oluşturmaktadır.

Harita 6. Ebelerin İllere Göre PDC Doluluk Oranı % (TKHK 2014)



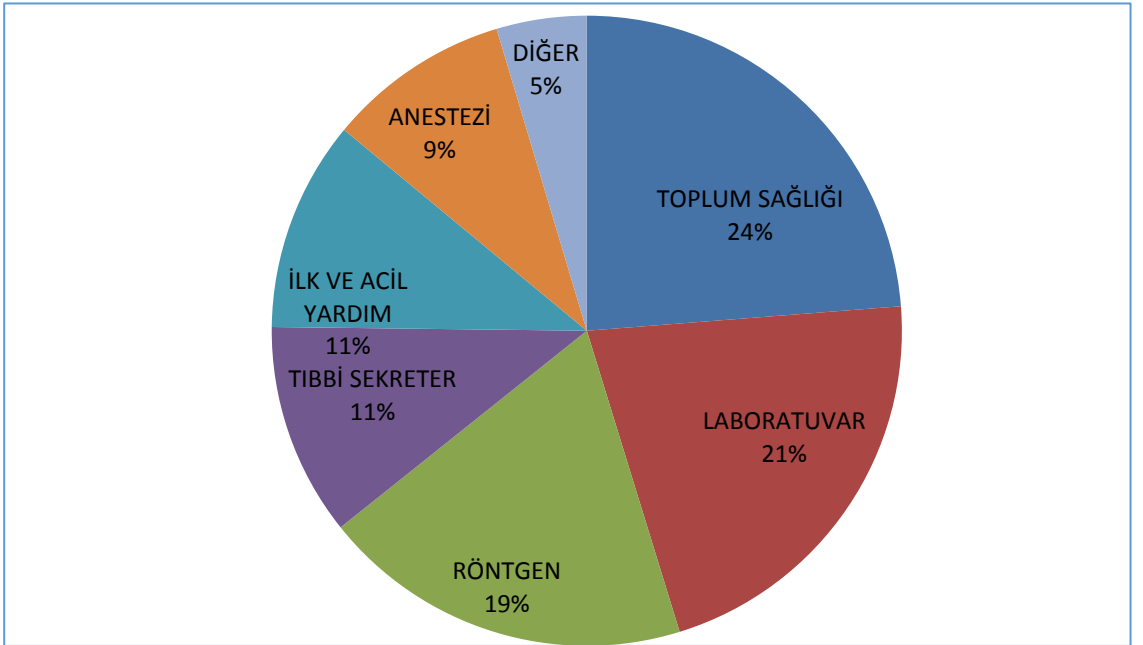
Sağlık Memuru

Kurumumuza bağlı Sağlık Memuru Unvanı altında çeşitli branşlarda 37.209 personel aktif olarak görev yapmaktadır. Kadro bazında dağılımları Tablo 6'da, Unvan bazında dağılımları Grafik 34'te gösterilmiştir.

Tablo 6. Sağlık Memuru Kadrosundaki Personelin Unvanlara Göre Dağılımı

KADRO	UNVAN	SAYI
SAĞLIK MEMURU	TOPLUM SAĞLIĞI	8.841
	LABORATUVAR	7.991
	RÖNTGEN	7.084
	TIBBİ SEKRETER	4.061
	İLK VE ACİL YARDIM	4.024
	ANESTEZİ	3.488
	DİŞ	732
	ORTOPEDİ	379
	DİŞ PROTEZİ	350
	ÇEVRE SAĞLIĞI	122
	ODYOMETRİ	120
	DİĞER	9
	FİZİK TEDAVİ	8
	TOPLAM	37.209

Grafik 32. Sağlık Memuru Kadrosundaki Personelin Unvanlara Göre Dağılımı (TKHK 2014)



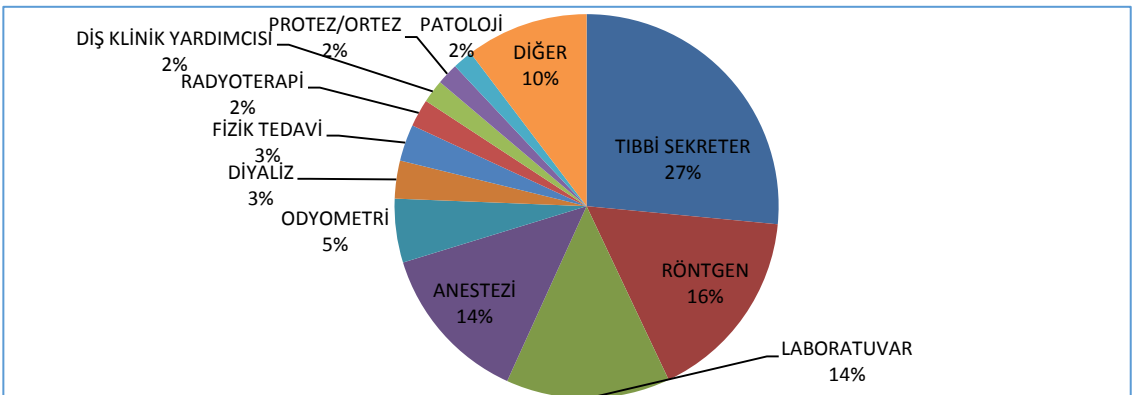
Sağlık Teknikeri

Kurumumuza bağlı Sağlık Teknikeri Unvanı altında çeşitli branşlarda 13.037 personel aktif olarak görev yapmaktadır. Kadro bazında dağılımları Tablo 8’de, Unvan bazında dağılımları Grafik 35’te gösterilmiştir.

Tablo 7. Sağlık Teknikeri Kadrosundaki Personelin Unvanlara Göre Dağılımı

KADRO	UNVAN	SAYI
SAĞLIK TEKNİKERİ	TIBBİ SEKRETER	3.455
	RÖNTGEN	2.147
	LABORATUVAR	1.801
	ANESTEZİ	1.757
	ODYOMETRİ	700
	DİYALİZ	416
	FİZİK TEDAVİ	402
	RADYOTERAPİ	303
	DIŞ KLİNİK YARDIMCISI	254
	PROTEZ/ORTEZ	237
	PATOLOJİ	220
	DIŞ	177
	DİĞER	173
	AĞIZ DIŞ SAĞLIĞI	155
	EVDE BAKIM	144
	İLK VE ACİL YARDIM	144
	DIŞ PROTEZİ	133
	YAŞLI BAKIM TEKNİKERİ	133
	AMELİYAT	116
	ELEKTRONÖROFİZYOLOJİ	39
	ÇEVRE SAĞLIĞI	35
	İŞ VE UĞRAŞI TERAPİSİ	35
	ORTOPEDİ	31
	ECZANE	11
	ADLİ TIP	10
	HİDROTERAPİ	7
	PERFÜZYON	2
	TOPLAM	13.037

Grafik 33. Sağlık Teknikeri Kadrosundaki Personelin Unvanlara Göre Dağılımı



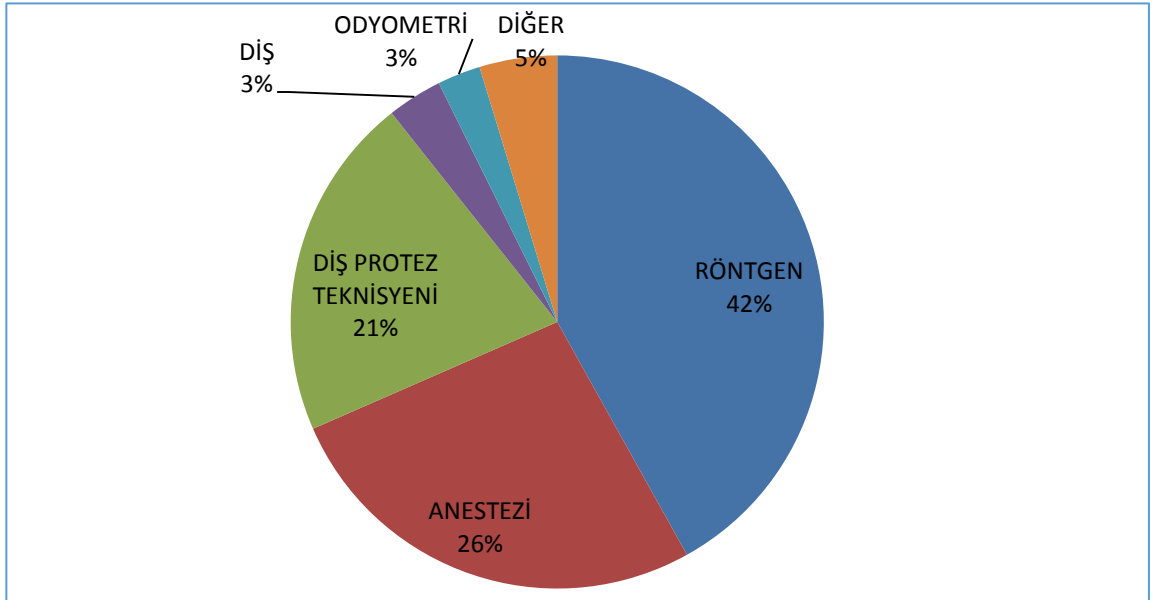
Sağlık Teknisyeni

Kurumumuza bağlı Sağlık Teknisyeni Unvanı altında çeşitli branşlarda 2.484 personel aktif olarak görev yapmaktadır. Kadro bazında dağılımları Tablo 9'da, Unvan bazında dağılımları Grafik 36'da gösterilmiştir.

Tablo 8. Sağlık Teknisyeni Kadrosundaki Personelin Unvanlara Göre Dağılımı

KADRO	UNVAN	SAYI
SAĞLIK TEKNİSYENİ	RÖNTGEN	1.041
	ANESTEZİ	659
	DİŞ PROTEZ TEKNİSYENİ	519
	DİŞ	83
	ODYOMETRİ	65
	DİĞER	50
	LABORATUVAR	38
	PROTEZ/ORTEZ	12
	DİYALİZ	9
	TIBBİ SEKRETER	2
	E.K.G.	2
	ÇEVRE SAĞLIĞI	1
	TOPLUM SAĞLIĞI	1
	İLK VE ACİL YARDIM	1
	E.E.G.	1
	TOPLAM	2.484

Grafik 34. Sağlık Teknisyeni Kadrosundaki Personelin Unvanlara Göre Dağılımı





Diğer Sağlık Hizmetleri Sınıfı Personel

Kurumumuza bağlı Sağlık Hizmetleri Sınıfında çeşitli kadrolarda 6.150 personel aktif olarak görev yapmaktadır. Branş bazında dağılımları Tablo 10'da gösterilmiştir.

Tablo 9. Diğer Sağlık Hizmetleri Sınıfı Personelin Dağılımı

KADRO	SAYI
FİZİYOTERAPİST	1.418
PSİKOLOG	1.207
BİYOLOG	967
DİYETİSYEN	913
SOSYAL ÇALIŞMACI	714
TIBBİ TEKNOLOG	617
ÇOCUK GELİŞİMCİSİ	292
SAĞLIK FİZİKÇİSİ	22
TOPLAM	6.150



Genel İdare Hizmetleri Sınıfı

657 Sayılı Kanunda belirtilen Kadrolarda çalışan memurların sınıflarından 1. Sırada yer alan “Genel İdare Hizmetleri Sınıfı” altında aktif olarak çalışan personel sayılarımız Tablo 11’de gösterilmiştir.

Tablo 10. Genel İdari Sınıf Personelinin Branşlara Göre Dağılımı

KADRO	SAYI
VERİ HAZIRLAMA VE KONT. İŞLT.	12.770
MEMUR	2.370
ŞOFÖR	2.226
ŞEF	758
BİLGİSAYAR İŞLETMENİ	527
AYNİYAT SAYMANI	401
BÜRO PERSONELİ	208
ARAŞTIRMACI (6360)	79
DAKTİLOGRAF	51
AMBAR MEMURU	50
UZMAN	19
SANTRAL MEMURU	2
TOPLAM	19.461

Teknik Hizmetler Sınıfı

657 Sayılı Kanunda belirtilen Kadrolarda çalışan memurların sınıflarından 2. Sırada yer alan “Teknik Hizmetler Sınıfı” altında aktif olarak çalışan personel sayılarımız Tablo 12’de gösterilmiştir.

Tablo 11. Teknik Hizmetler Sınıfı Personelinin Branşlara Göre Dağılımı

KADRO	SAYI
TEKNİSYEN	2.593
MÜHENDİS	592
TEKNİKER	304
KİMYAGER	48
PROGRAMCI	34
İSTATİSTİKÇİ	31
MİMAR	22
FİZİKÇİ	5
SOSYOLOG	2
GRAFİKER	1
KÜTÜPHANECİ	1
TEKNİK RESSAM	1
TOPLAM	3.635

Teknik Hizmetler Sınıfında yer alan 2.593 Teknisyen Kadrosundaki personelin unvanlarına göre dağılımı aşağıdaki Tablo 13’de gösterilmiştir.

Tablo 12. Teknisyenlerin Branşlara Göre Dağılımı

KADRO	UNVAN	SAYI
TEKNİSYEN	MOBİLYA DEKORASYON	466
	SIHHİ TESİSAT	154
	MOTOR	114
	METAL İŞ	76
	AĞAÇ İŞLERİ	73
	ELEKTRİK	69
	ELEKTRONİK	63
	YAPICILIK	49
	İNŞAAT	33
	KİMYA	31
	TORNA	29
	TESVİYE	18
	MAKİNA	17
	TORNA/TESVİYE	8
	ELEKTRİK/ELEKTRONİK	4
	BİLGİSAYAR	2
	DİĞER	1.387
	TOPLAM	2.593

Avukatlık Hizmetleri Sınıfı

657 Sayılı Kanunda belirtilen Kadrolarda çalışan memurların sınıflarından 5. Sırada yer alan “Avukatlık Hizmetleri Sınıfı” altında aktif olarak çalışan personel sayılarımız Tablo 15’te gösterilmiştir.

Tablo 13. Avukatlık Hizmetleri Sınıfı Personelinin Branşlara Göre Dağılımı

KADRO	SAYI
AVUKAT	162

Din Hizmetleri Sınıfı

657 Sayılı Kanunda belirtilen Kadrolarda çalışan memurların sınıflarından 6. Sırada yer alan “Din Hizmetleri Sınıfı” altında aktif olarak çalışan personel sayılarımız Tablo 16’da gösterilmiştir.

Tablo 14. Din Hizmetleri Sınıfı Personelinin Branşlara Göre Dağılımı

KADRO	SAYI
İMAM-HATİP	199
İMAM	32
TOPLAM	231



Yardımcı Hizmetler Sınıfı

657 Sayılı Kanunda belirtilen Kadrolarda çalışan memurların sınıflarından 8. Sırada yer alan “Yardımcı Hizmetler Sınıfı” altında aktif olarak çalışan personel sayılarımız Tablo 17’de gösterilmiştir.

Tablo 15. Yardımcı Hizmetler Sınıfı Personelinin Branşlara Göre Dağılımı

KADRO	SAYI
HİZMETLİ	14.596
AŞÇI	814
TEKNİSYEN YARDIMCISI	511
BEKÇİ	407
TERZİ	303
DESTEK PERSONELİ	112
GASSAL	102
BERBER	98
DAĞITICI	13
BAHÇIVAN	8
TOPLAM	16.964

ÇEŞİTLİ GÖSTERGELERLE SAĞLIK İNSAN GÜCÜ

1. Sertifikalı Personel Sayıları

Tablo 16. Sertifika Eğitimi ve Sertifika Alan Personel Sayıları

SERTİFİKA ADI	Sertifika Alan TKHK personel Sayısı
Yoğun Bakım Hemşireliği Sertifikalı Eğitim Programı	4.164
Hemodiyaliz Hemşireliği Diyaliz Sertifikalı Eğitim Programı	3.534
Yenidoğan Yoğun Bakım Hemşireliği Sertifikalı Eğitim Programı	1.429
Acil Bakım Hemşireliği Sertifikalı Eğitim Programı	1.536
Enfeksiyon Kontrol Hemşireliği Sertifikalı Eğitim Programı	935
Kemoterapi Hemşireliği Sertifikalı Eğitim Programı	294
Periton Diyaliz Hemşireliği Sertifikalı Eğitim Programı	156
Temel Stoma Bakım Hemşireliği Sertifikalı Eğitim Programı	70
TOPLAM	11.642

Bakanlığımızca; sağlık alanında ülkemizin ihtiyacı olan nitelikli insan gücünü yetiştirmeye yönelik olarak düzenlenen sertifikalı eğitimlerin belirlenen standartlar çerçevesinde uygulanmasını sağlamak amacıyla Sağlık Bakanlığı Sertifikalı Eğitim Yönetmeliği yeniden hazırlamış ve 4 Şubat 2014 tarihli ve 28903 sayılı Resmi Gazete 'de yayımlanarak yürürlüğe girmiştir.

Bu bağlamda olabildiğince çok sağlık personeline birçok branşta sertifikasyon eğitimleri düzenlenmektedir. Tablo 18'de sağlık alanı ile ilgili sertifikasyon programında yer alan bazı bölümlere ait sayılar gösterilmiştir. Bu sayılarda yoğun bakım ve diyaliz sertifikası olan personelin diğerlerine oranla daha yüksek sayıda olduğu gözlenmektedir. Sebebini incelersek, adı geçen birimlerdeki hasta yoğunluğunun daha fazla olması ve bu alanlara daha fazla nitelikli insan gücü açığı giderilmesi hedeflenmesi diyebiliriz.

1.2 Birimlere Göre Sertifikalı Personel Sayıları

Tablo 17. Birimlere Göre Sertifikalı Personel Sayıları

BÖLÜM	SERTİFİKA	SAYI
YOĞUN BAKIM	Yoğun Bakım Hemşireliği Sertifikalı Eğitim Programı	4.164
	Yenidoğan Yoğun Bakım Hemşireliği Sertifikalı Eğitim Programı	1429
DİYALİZ	Hemodiyaliz Uzman Tabipliği Sertifikası	381
	Hemodiyaliz Sorumlu Hekimlik Sertifika Eğitimi	1.214
	Hemodiyaliz Hemşireliği Diyaliz Sertifikalı Eğitim Programı	3.534
	Periton Diyaliz Hemşireliği Sertifikalı Eğitim Programı	156
ACİL	Acil Hekimliği Sertifika Programı	123
	Acil Bakım Hemşireliği Sertifikalı Eğitim Programı	1.536
ENFEKSİYON	Enfeksiyon Kontrol Hekimliği	455
	Enfeksiyon Kontrol Hemşireliği Sertifikalı Eğitim Programı	935
KEMOTERAPİ	Kemoterapi Hemşireliği Sertifikalı Eğitim Programı	294

TSİM (Temel Sağlık İstatistikleri Modülü) verileri çerçevesinde Yoğun Bakım ünitelerinde çalışan Sertifikalı personel ile toplam görev yapan personel sayıları ele alındığında % 30'unun sertifikalı olduğu ve planlamalarda bu durumun dikkate alınması gerekmektedir.

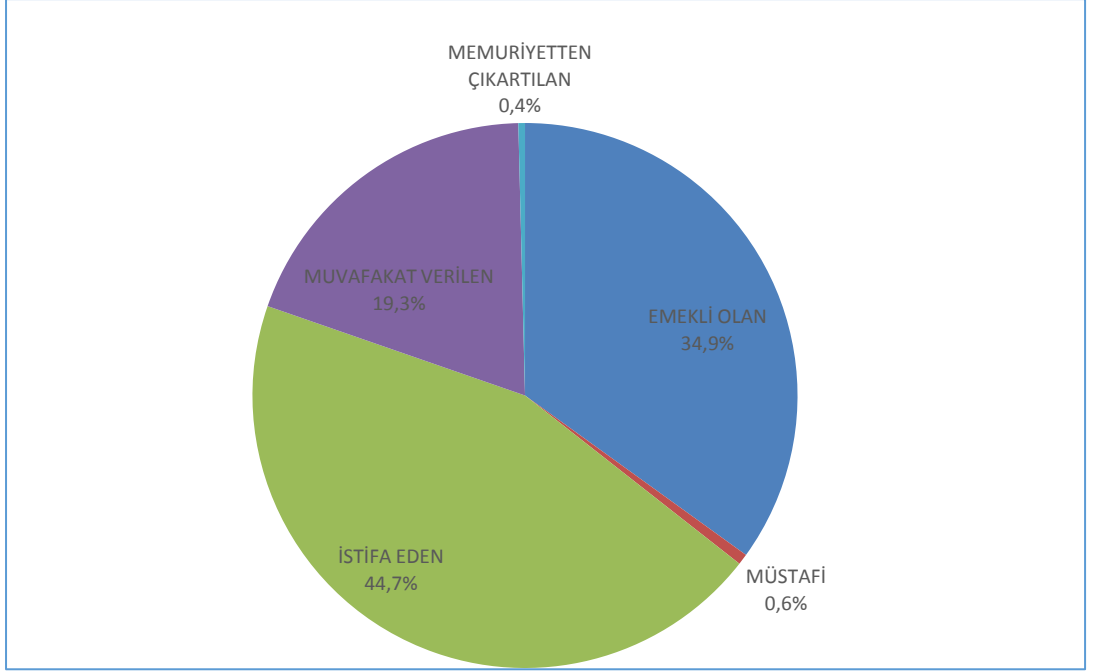
Tablo 18. TSİM'e Göre Sertifikalı ve Aktif Çalışan Yoğun Bakım Personel Sayıları

Yoğun Bakım Türü	Yoğun Bakım Servisindeki Personel	
	Sertifikalı Hemşire Sayısı	Toplam Hemşire Sayısı
Erişkin Yoğun Bakım	3.887	11.785
Çocuk Yoğun Bakım	187	970
Yenidoğan Yoğun Bakım	1.429	3.468
TOPLAM	5.503	16.223

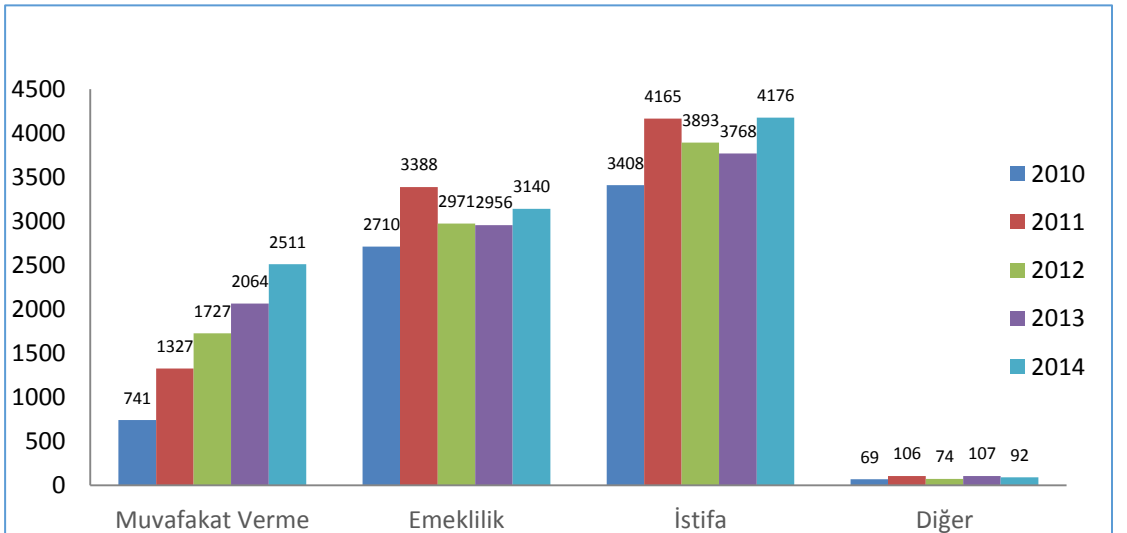
Ayrılma Sebeplerine Göre Sağlık İnsangücü Analizi

Son 5 yıl içerisinde toplamda 43.393 personel Kurumumuzdan ayrılmıştır. Bunlardan 15.165 personel emekli olmuş, 19.410 personel istifa etmiş, 8.370 personele başka kuruma geçiş sebebi ile muvafakat verilmiş, 278 personel müstafi sayılmış ve 170 personel memuriyetten çıkarılmıştır.

Grafik 35. Son 5 Yıl İçerisinde Ayrılan Personel Sayılarının Grafiksel Dağılımı



Grafik 36. Yıllara Göre Ayrılan Personelin Dağılımı





İstihdamı Zorunlu Personel Sayıları

Kurumumuza bağlı 4857 Sayılı İş Kanunun 30. Maddesi kapsamında son 5 yıl içerisinde istihdam edilen personelin engel türlerine göre dağılımı Tablo 31’de gösterilmiştir.

Tablo 19. Engelli Personel Sayıları

Engelli İstihdamı	ENGEL TÜRÜ	SAYI
	GÖRME ENGELLİ	1.141
	İŞİTME ENGELLİ	272
	KONUŞMA ENGELLİ	17
	İŞİTME VE KONUŞMA ENGELLİ	130
	ORTOPEDİK ENGELLİ	1.745
	ZİHİNSEL ENGELLİ	426
	DİĞER PERSONEL	2.927
	TOPLAM	6.658

Terör eylemleri nedeniyle şehit ve malul olanların yakınlarının ve çalışabilecek durumdaki malullerin kamu kurum ve kuruluşlarında istihdamı hakkında yönetmelik, 12.4.1991 tarihli ve 3713 sayılı Terörle Mücadele Kanununun ek 1 inci maddesi kapsamına girenlerin istihdam usul ve esaslarını düzenlemek amacıyla hazırlanmıştır. Bu kapsamda son 5 yıl içerisinde Kurumumuzda Tablo 32’de yer alan unvan ve sayıda personel istihdamı yapılmıştır.

Tablo 20. Terör Mağduru, Şehit ve Gazi Yakınları Personel Sayıları

3713 Sayılı Kanun Kapsamında İstihdam Edilen Personel Sayıları	UNVAN	SAYI
	HİZMETLİ	590
	MEMUR	422
	VERİ HAZIRLAMA VE KONT. İŞLT.	42
	SÜREKLİ İŞÇİ	42
	SAĞLIK MEMURU	15
	HEMŞİRE	6
	SAĞLIK TEKNİKERİ	6
	MÜHENDİS	5
	EBE	3
	BİYOLOG	2
	KİMYAGER	2
	DİŞ TABİBİ	1
	SAĞLIK TEKNİSYENİ	1
	TOPLAM	1.137

2828 Sayılı Sosyal Hizmetler Ve Çocuk Esirgeme Kurumu Kanunun Ek-1. maddesinde “Kamu Kurum ve Kuruluşları, reşit olana kadar Sağlık ve Sosyal Yardım Bakanlığı Sosyal Hizmetler ve Çocuk Esirgeme Kurumu Genel Müdürlüğü tarafından bakılan ve korunan çocuklar için, her yılbaşındaki, hangi statüde olursa olsun, serbest kadro mevcutlarının binde biri nispetindeki kısmını ayırarak bu çocuklar arasında yapılacak giriş sınavlarında başarılı olanlar arasından atama yaparlar” hükmü yer almaktadır. Bu kapsamda son 5 yıl içerisinde Kurumumuzda Tablo 33’de yer alan unvan ve sayıda personel istihdamı yapılmıştır.

Tablo 21. Korunmaya Muhtaç Çocuk İstihdamı Personel Sayıları

2828 Sayılı Sosyal Hizmetler ve Çocuk Esirgeme Kurumu Kanunu Kapsamında İstihdam Edilen Personel	UNVAN	SAYI
	MEMUR	94
	VERİ HAZIRLAMA VE KONT. İŞLT.	92
	TEKNİSYEN	19
	TEKNİKER	6
	GASSAL	6
	MÜHENDİS	4
	BİLGİSAYAR İŞLETMENİ	2
	SAĞLIK TEKNİKERİ	2
	SAĞLIK MEMURU	1
	TOPLAM	226